



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives

كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

التقرير السنوي

2017

© 2017 جميع الحقوق محفوظة لكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

هذا التقرير صادر عن كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية، وتحتفظ الكلية بكافة حقوق النشر والنسخ والتوزيع وحقوق الملكية الفكرية للمعلومات الواردة فيه. لا يسمح بنسخ أو إعادة نشر أو ترجمة أي جزء من هذا الإصدار بدون إقرار خطي من كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية.



"قادة الغد هم هدف هذه الأمة وأساس مستقبلها
وسنعمل على تطوير قدراتهم ومعارفهم للوصول
إلى إدارات حكومية دائمة التطور."

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

4	فهرس المحتويات	
5	نبذة عن الكلية	
6	الكلمة الافتتاحية - الرئيس التنفيذي	
7	مجلس الأمناء	
8	استراتيجية الكلية	
11	أولاً: إنجازات الكلية	
12	برامج حكومة المستقبل	1
14	برنامج الماجستير في الإدارة العامة	
14	برنامج الماجستير في إدارة الابتكار	
14	برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (باللغة العربية)	
15	برنامج الماجستير في السياسات العامة	
17	الاعتماد الأكاديمي	
18	التعليم التنفيذي	2
19	برامج الانتساب المفتوح	
20	البرامج الخاصة	
21	الزيارات الميدانية	
21	مركز التقييم	
22	الأبحاث والدراسات الأكاديمية	3
22	البحوث - المقالات - الكتب - دراسات الحالة - موجز السياسات	
26	التقارير العلمية والندوات البحثية	
28	المؤتمرات والمنتديات التخصصية	
30	الفعاليات والمؤتمرات	4
31	منتدى الإمارات للسياسات العامة	
32	طقات شبابية	
33	حفل التخرج 2017	
34	الشراكات الاستراتيجية	5
35	الاتفاقيات ومذكرات التفاهم	
36	البرامج والمبادرات المشتركة	
36	المنح الأكاديمية	
37	ثانياً: المبادرات والتطوير المؤسسي	
38	مركز الإمارات للمعرفة الحكومية	
41	نادي القيادات	
42	ورشة عمل لتطبيقات التميز المؤسسي	
43	طقات الابتكار	
44	جمعية الإمارات للمستشارين الحكوميين	
45	مجلس السياسات	
47	ثالثاً: الاتصال المؤسسي والظهور الإعلامي	

انطلقت الكلية عام 2005 برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله) لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي، حيث تسعى الكلية لدعم مسيرة التميز الحكومي في دولة الإمارات والوطن العربي، وبناء قادة المستقبل، وذلك من خلال منظومة متكاملة من البرامج التعليمية والتدريبية والأبحاث والدراسات.



كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية MOHAMMED BIN RASHID SCHOOL OF GOVERNMENT

تأسس نظام عمل الكلية وفقاً لأفضل المعايير العالمية، بالشراكة مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد، وتعتبر نموذجاً فريداً للمؤسسات الأكاديمية، بتركيزها على الجانب التطبيقي للإدارة الحكومية، كما تتعاون مع العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة على المستوى المحلي والعالمي.

تقوم الكلية بتصميم وتنفيذ برامج تدريبية مبنية على أسس علمية مدروسة ومستوحاة من واقع الإدارة العربية لتعالج مشكلاتها وتساعد قيادات المستقبل على مواجهة التحديات التي تواجهها في مختلف أنحاء العالم العربي. كما تنظم مؤتمرات دولية وإقليمية وورش عمل متخصصة وتقيم منتديات لتبادل الرأي والفكر والمعرفة بين الوطن العربي والعالم.



أثبتت كلية محمد بن راشد لإدارة الحكومة منذ تأسيسها في العام 2005، أهميتها كنموذج فريد للمؤسسات الأكاديمية التي تمزج بين البحوث التطبيقية والبرامج التدريسية والتعليمية المتخصصة، وتمثل منبرًا لتبادل الآراء ونشر المعرفة في إطار دعم مسيرة الريادة والتميز الحكومي التي باتت عنواناً لمفاصل العمل في جميع الجهات الحكومية في الدولة. فبدعم لا محدود من مجلس أمناء الكلية، برئاسة معالي حميد محمد القطامي، شهد العام 2017 إطلاق عدد من البرامج والمبادرات الرائدة التي مكنتها من مواجهة تحديات العمل وتحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة، وساهمت في تجسيد رسالتها على أرض الواقع ولعب دور فعال في تحقيق خطة دبي 2021 وترجمة تطلعات ورؤية القيادة الرشيدة في جعل دبي موطناً لأفراد مبدعين وممكّنين.

في العام 2017، أطلقت الكلية حزمة من البرامج الأكاديمية تحت مسمى "برامج حكومة المستقبل" التي تم تطويرها وفقاً لأعلى المعايير العالمية لدعم توجهات الحكم الرشيد في تحويل دبي لتصبح مدينة المستقبل. حصلت هذه البرامج على الاعتماد الأكاديمي المبدئي من هيئة الاعتماد الأكاديمي في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وضمت منذ اعتمادها ما يزيد على 122 طالباً من جميع أنحاء الوطن العربي الذين جذبهم منهج البرامج الحيوية والأساتذة ذوي الخبرة والكفاءة والتي تمكنهم من توسيع آفاق معرفتهم والاطلاع على أحدث التطورات في مجال السياسات العامة والقيادة والإدارة، وتؤهلهم نحو تحقيق التغيير الإيجابي في بلدانهم. كذلك، شهد هذا العام أيضاً إطلاق عدد من برامج التعليم التنفيذي وإصدار مجموعة من البحوث العلمية المتخصصة التي تعد خطوة جديدة على طريق تعزيز الاستثمار في رأس المال البشري وبناء اقتصاد المعرفة.

تكللت إنجازات العام 2017 في حفل تخريج كوكبة من كفاءات العمل الحكومي من طلاب برنامج الماجستير في الإدارة العامة وبرامج إعداد القادة في الكلية برعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، وبحضور سمو الشيخ مكتوم بن محمد آل مكتوم، نائب حاكم دبي. وقد أكد هذا الدعم على استمرار ثقة القيادة الرشيدة في رسالة الكلية ودورها الفاعل في تعزيز المكانة التنافسية للدولة، ونقل التجربة الإماراتية المتميزة في الإدارة الحكومية والمجالات البحثية والمهنية المرتبطة بها إلى شتى أنحاء العالم.

يشرفنا تقديم هذا التقرير الذي يحتوي على أهم إنجازات الكلية للعام 2017. وبالتطلع للمستقبل، نجدد عهد الكلية على تكريس كافة الجهود والموارد لتعزيز النجاحات التي تحققت والبناء عليها من أجل الإسهام في مسيرة دولة الإمارات نحو المزيد من التقدم والنمو والازدهار.

د. علي سباع المري

الرئيس التنفيذي

كلية محمد بن راشد لإدارة الحكومة

أصدر سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، القرار رقم (52) لسنة 2015 بتاريخ 19 نوفمبر، أعاد بموجبه تشكيل مجلس أمناء الكلية ليترأسه معالي حميد محمد القطامي، رئيس مجلس الإدارة، مدير عام هيئة الصحة بدبي، بعضوية عدد من الشخصيات الرسمية المرموقة في الدولة وهم:

معالي حميد محمد القطامي (رئيس)
رئيس مجلس الإدارة، مدير عام هيئة الصحة بدبي



سعادة أحمد عبدالله بن بيات (نائب الرئيس)
مدير عام سلطة دبي للمجمعات الإبداعية



سعادة عبدالله عبدالرحمن الشيباني
أمين عام المجلس التنفيذي لإمارة دبي (سابقاً)



سعادة عبدالله بن طوق
أمين عام مجلس الوزراء



سعادة عبدالله بن زايد الفلاسي
مدير عام دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي



سعادة طارق عيد المنصوري
مدير عام محاكم دبي



الدكتور عبدالرحمن عبدالمنان العور
المدير العام للهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية



الدكتور خالد محمد الخزرجي
رئيس مجلس إدارة شركة الكوثر للاستثمار



الدكتور طيب أمان الله محمد كمالي
رئيس مجلس إدارة شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات



مراجعة الخطة وتحديثها

تهدف الخطة الاستراتيجية لكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية إلى بناء القدرات من خلال تطبيق أعلى المعايير الأكاديمية وإثراء خبرات الطلاب وتمكين قادة المستقبل، وتم إعادة تصميم هذه الخطة في عام 2017 لمدة خمس سنوات حتى عام 2021، لترسيخ مكانة الكلية كمؤسسة أكاديمية وبحثية متخصصة في الإدارة العامة والسياسة العامة تسعى لقيادة التغيير الناجح في المنطقة، ويتم مراجعة هذه الخطة بانتظام لتقييم الأداء الاستراتيجي بشكل مستمر، لضمان تحقيق رسالة الكلية.

الرؤية

كلية رائدة عالمياً
والأولى عربياً في القيادة والسياسات العامة

الرسالة

منصة معرفية مبتكرة لتمكين القادة وصناع السياسات،
وإنتاج البحوث، ونشر أفضل الممارسات الحكومية



النزاهة

المسؤولية عن التصرفات
الالتزام
تحمل المسؤولية



العمل الجماعي

التعاون
الاستجابة
كسر الحواجز



المهنية

التطوير
التواصل الفعال
الاحترام



الأداء المتميز

رؤية واضحة
الجودة والكفاءة
تبادل المعرفة



الإبداع

الطاقة الإيجابية والنجاح
المشاركة
الذكاء التكنولوجي



شراكات ناجحة

التواصل
وضوح التوقعات
النجاح الجماعي





أولاً: إنجازات الكلية

2017 <

1. برامج حكومة المستقبل

انسجماً مع رؤية ورسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في إنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صناع السياسات في الوطن العربي، أعلنت الكلية في عام 2016 عن إطلاق حزمة جديدة من برامج الماجستير المتنوعة والتي تحمل عنوان «برامج حكومة المستقبل» لتؤكد حرصها على دعم تحول دبي لتصبح مدينة من مدن المستقبل وبهدف تمكين قادة المستقبل من مواجهة التحديات وزيادة الفرص المتاحة لهم كمسؤولين في القطاع الحكومي. وقد حازت هذه البرامج على الاعتماد الأكاديمي من قبل مفوضية الاعتماد الأكاديمي التابعة لوزارة التعليم العالي في دولة الإمارات.



تتضمن حزمة برامج حكومة المستقبل أربع برامج ماجستير تم تصميمها وفقاً لأعلى المعايير الأكاديمية هي:

1. برنامج الماجستير في الإدارة العامة
2. برنامج الماجستير في إدارة الابتكار
3. برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (باللغة العربية)
4. برنامج الماجستير في السياسات العامة، في التخصصات التالية:
 - السياسة الاجتماعية
 - التنمية المستدامة
 - التعليم
 - الرعاية الصحية
 - العلوم والتكنولوجيا



شهدت برامج الماجستير عقب إطلاقها إقبالاً منقطع النظير من الطلبة الراغبين في استكمال الدراسات العليا، حيث استقطبت الكلية ما يقارب 200 طالباً، التحق منهم 119 طالباً خلال الفصلين الأول والثاني ليصل إجمالي عدد الطلبة في عام 2017 إلى 137 طالباً موزعين على البرامج الأربعة.

برامج حكومة المستقبل			
الفصل	عدد الطلاب الجدد	عدد الطلاب الحاليين	إجمالي عدد الطلاب
الأول	53	35	88
الثاني	66	71	137

◆ برنامج الماجستير في الإدارة العامة

أطلقت الكلية برنامجها الرائد في الإدارة العامة عام 2009 وتم تحديثه عام 2013. يتناول البرنامج موضوعات مميزة تكسب الدارسين فهماً متعمقاً لتطور الإدارة العامة على المستويين الإقليمي والعالمي لتمكن قادة المستقبل من مواجهة التحديات واستغلال الفرص المتاحة لهم كمسؤولين في جميع القطاعات. وتم منذ إنطلاقه تخريج 125 من الطلبة على مدى 5 دفعات.

الفصل	عدد الطلاب الجدد	عدد الطلاب الحاليين	إجمالي عدد الطلاب
الأول	5	35	40
الثاني	10	33	43

*الجدول أعلاه يوضح إحصائيات الطلبة لعام 2017

◆ برنامج الماجستير في إدارة الابتكار

يركز برنامج الماجستير في إدارة الابتكار على تنمية وتطوير مهارات الطلبة وتمكينهم من تطبيق نظريات الابتكار وأنظمتها في إدارة مؤسساتهم سواء كانت إقليمية أو عالمية، في القطاع الخاص أو الحكومي حيث أنه يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية للابتكار 2015 والتي تهدف لجعل الإمارات ضمن الدول الأكثر ابتكاراً على مستوى العالم خلال السنوات السبع القادمة.

الفصل	عدد الطلاب الجدد	عدد الطلاب الحاليين	إجمالي عدد الطلاب
الأول	14	0	14
الثاني	9	9	18

*الجدول أعلاه يوضح إحصائيات الطلبة لعام 2017

◆ برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (باللغة العربية)

يعد برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة الأول من نوعه الذي يقدم باللغة العربية في المنطقة، صُمم خصيصاً للمدراء الحكوميين ذوي الخبرة في الإدارة العامة في مختلف المجالات والقطاعات. تركز المادة الدراسية للبرنامج على تزويد الطلبة بالمهارات والمعرفة اللازمة لتطبيق سياسات وبرامج حكومية فعالة وعلى إثراء تجاربهم في بيئة تعليمية تفاعلية تتناسب مع جدول أعمالهم وتحدياتهم المهنية.

الفصل	عدد الطلاب الجدد	عدد الطلاب الحاليين	إجمالي عدد الطلاب
الأول	23	0	23
الثاني	39	21	60

*الجدول أعلاه يوضح إحصائيات الطلبة لعام 2017

◆ برنامج الماجستير في السياسات العامة

برنامج الماجستير في السياسات العامة مصمم لتقديم مستوى تعليمي يتوافق مع القواعد والأعراف الدولية حتى يتمكن المتخصصون من تطوير قدراتهم القيادية في مجموعة من الأدوار تشمل تحليل السياسات العامة، وتخطيطها، والإدارة العامة، والخدمات، والمعاهد البحثية، والوظائف الموجهة بالحكومة داخل القطاع الخاص، ومؤسسات القطاع الثالث. يتسق برنامج ماجستير السياسات العامة (MPP) مع الأهداف الاستراتيجية السبعة الرئيسية الخاصة بالاستراتيجية الوطنية للابتكار (NIS) في الإمارات العربية المتحدة، وتلك الأهداف السبعة هي:

الطاقة المتجددة • النقل • التعليم • الصحة • التقنية • المياه • الفضاء

الفصل	عدد الطلاب الجدد	عدد الطلاب الحاليين	إجمالي عدد الطلاب
الأول	11	0	11
الثاني	8	8	16

*الجدول أعلاه يوضح إحصائيات الطلبة لعام 2017





قامت الكلية بتنظيم رحلة ميدانية أكاديمية لمنظمات الأمم المتحدة في جنيف لطلبة برنامج الماجستير التنفيذي في الإدارة العامة (مساق الحوكمة العالمية). تضمنت الرحلة زيارة 6 مواقع لمنظمات الأمم المتحدة في الفترة ما بين 4 نوفمبر – 11 نوفمبر 2017، ألا وهي:

- مكتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي “The United Nations Development Program”
- منظمة التجارة العالمية “The World Trade Organization”
- مركز التجارة الدولية “The International Trade Center”
- منظمة العمل الدولي “International Labor Organization”
- كلية جنيف للعلوم الدبلوماسية والعلاقات الدولية “Geneva School of Diplomacy and International Relations”
- مكتب البعثة الإماراتية لدى الأمم المتحدة في جنيف “The UAE Consulate in Geneva” (حيث تم استقبال وفد الكلية ومن ضمنهم الطلبة من قبل من قبل سعادة معالي السفير عبيد سالم الزعابي).

الاعتماد الأكاديمي

استقبلت الكلية بتاريخ 12 نوفمبر من العام الجاري فريق الرقابة الخارجية للاعتماد الأكاديمي مكوناً من 4 أعضاء خارجيين ومفوض من هيئة الاعتماد الأكاديمي في وزارة التربية والتعليم في الدولة. هدفت هذه الزيارة إلى تقييم الكلية كمؤسسة أكاديمية وبالتالي تجديد الترخيص لها لمدة 5 سنوات قادمة وكذلك تقييم برنامج ماجستير الإدارة العامة من أجل منحه الاعتماد النهائي وذلك بعد تخريج الدفعة الأولى للبرنامج في شهر سبتمبر من العام 2017.

2. التعليم التنفيذي

تقدم الكلية مجموعة من برامج التعليم التنفيذي الخاصة وبرامج الانتساب المفتوح، التي تستهدف كبار المسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين الذين يسعون لثقل مهاراتهم القيادية وتوسيع مجال معرفتهم حول أحدث التطورات في السياسات العامة. وتتميز هذه البرامج القصيرة والمكثفة بمناهج حديثة وأساليب تعليم مبتكرة تعتمد على المحاضرات الأكاديمية ودراسات الحالة والمناقشات الجماعية والتمارين العملية.



قدمت الكلية خلال العام 2017 مجموعة من برامج الانتساب المفتوح المكثفة والتي تراوحت مدتها من 2 إلى 5 أيام. تهدف هذه البرامج إلى تزويد المنتسبين بالمعرفة والمهارات الضرورية في مجالات السياسات والقيادة والتفاوض والإدارة حيث يتم منح المنتسبين في نهاية كل برنامج شهادة تفيد إتمامهم جميع المحاور بنجاح. من أهم هذه البرامج:

- الطاقة الإيجابية
- البيانات المفتوحة
- برنامج القيادات العربية والتميز الحكومي
- قياس أداء الخدمات الحكومية... فن التركيز على الأولويات
- Open Day MPA – برنامج الماجستير في الإدارة العامة
- الدبلوم المهني في مهارات البحث العلمي
- تطبيقات التميز المؤسسي في حكومة دبي



برامج التعليم التنفيذي الخاصة هي برامج يتم تصميمها خصيصاً وفق احتياجات كل مؤسسة. تهدف هذه البرامج إلى مساعدة المؤسسات على استغلال كامل إمكانياتها من خلال تقديم حلول متكاملة لبناء القدرات. تتكون هذه البرامج من ثلاث مراحل حيث يتم في المرحلة الأولى التنسيق بين الكلية وممثلي المؤسسات للتعرف على احتياجاتها والأهداف المرجوة وبالتالي تصميم البرنامج الذي يلبي تلك الاحتياجات. ثم يتم وضع خطط وآليات تنفيذ الاقتراحات التي تم الاتفاق عليها. والتقييم خلال فترة تنفيذ البرنامج للتأكد من الوصول للأهداف المرجوة. بلغ عدد خريجي البرامج الخاصة الكلي 132 خريجاً في العام 2017. وقد نفذت الكلية في نفس السنة مجموعة من البرامج الخاصة بالتعاون مع نخبة من المؤسسات الحكومية والخاصة في الدولة أهمها:



- وزارة التغير المناخي والبيئة
- بلدية دبي
- النيابة العامة بدبي
- اللجنة العليا للتشريعات
- هيئة الطيران المدني
- دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري
- شركة علم - السعودية
- ديوان الخدمة المدنية - الكويت
- هيئة الصحة بدبي
- دائرة التخطيط العمراني والبلديات
- إدارة مراكز التنمية الأسرية



نظمت إدارة التعليم التنفيذي عدداً من الزيارات الميدانية في عام 2017، أهمها:

15 أغسطس 2017

رحلة ميدانية إلى الهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء لموظفي شركة علم السعودية وذلك ضمن ورشة عمل (القيادة الاستراتيجية في عصر التحديات).

17 أغسطس 2017

رحلة ميدانية إلى هيئة المعرفة والتنمية البشرية بدبي لموظفي دائرة الأوقاف والعمل الخيري بدبي وذلك ضمن برنامج دبلوم إسعاد المتعاملين.

29 أغسطس 2017

رحلة ميدانية إلى مركز محمد بن راشد للفضاء لعدد من موظفي بلدية دبي للتعرف على أقسام المركز ومهامه في خدمة الفضاء.

18 أكتوبر 2017

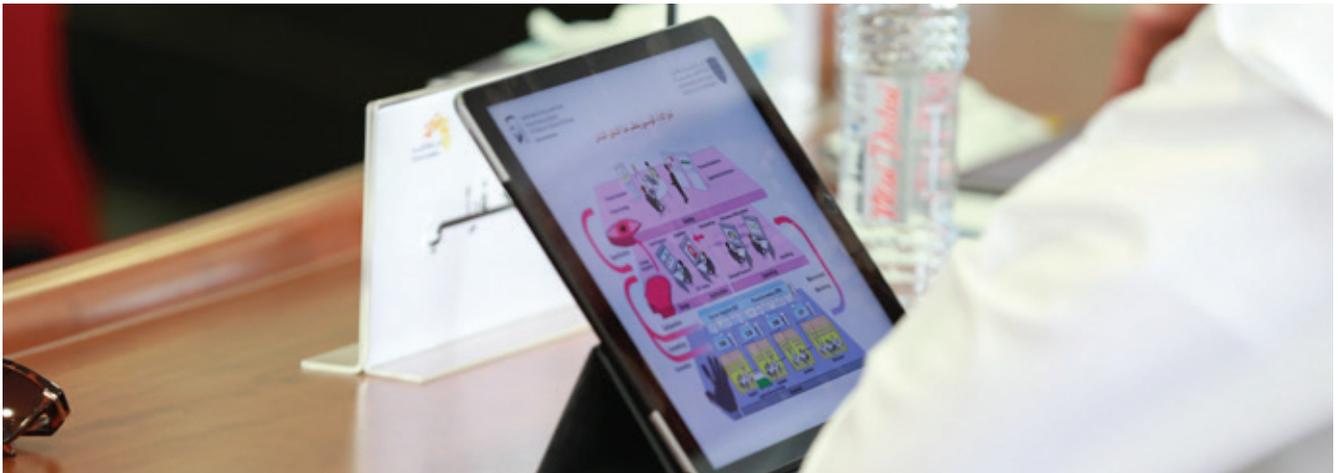
رحلة ميدانية للوفد الكويتي من ديوان الخدمة المدنية بدولة الكويت إلى الهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء تم التعرف فيها على أهمية بيئة العمل الايجابية وأثرها على صحة الموظف وذلك ضمن برنامج القيادات العربية والتميز الحكومي.

26 نوفمبر 2017

رحلة ميدانية إلى هيئة المعرفة والتنمية البشرية بدبي لموظفي إدارة مراكز التنمية الاسرية وذلك ضمن برنامج الدبلوم القيادي المهني.

مركز التقييم

قامت إدارة برامج التعليم التنفيذي بعمليات تقييم الاكس تي (السيكولوجي) ونظام 063 بالتعاون مع شركة بروفایلز إنترناشيونال لقياس المهارات القيادية والأداء، وذلك لتشخيص الاحتياجات التدريبية واختيار 05 منتسبي برنامج رواد الصحة لهيئة الصحة بدبي كما وعقدت جلسات التغذية الراجعة لمدة (4) أيام وجلسة الإرشاد والتوجيه لمدة (5) أيام



3. الأبحاث والدراسات

يمثل البحث جوهر رسالة كلية محمد بن راشد لإدارة الحكومة لإنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صناع السياسات في الوطن العربي. وفي هذا السياق، يطلع أعضاء هيئة التدريس والباحثون بمسؤولية إجراء البحوث بالكلية. وتتنوع مجالات البحث لتغطي موضوعات متعددة منها الحوكمة والابتكار والنوع الاجتماعي والسياسات العامة والإدارة العامة.



فيما يلي تُعرض أهم إصدارات الكلية البحثية خلال لعام 2017:

	Type	Title	Date	Publisher
IFG	Research Report	Arab Social Media Report 2017: Social Media and the Internet of Things – Towards Data-Driven Policymaking in the Arab World: Potential, Limits and Concerns	February 2017	MBRSG
EP	Research Report	A Fertile OASIS: The current state of Education in the UAE	March 2017	MBRSG
EP	Research Report	Paying for Education in Dubai: Is it really worth it	March 2017	MBRSG
IFG	Proceedings Report	Cybercrime and the Digital Economy in the GCC Countries	March 2017	MBRSG
HP	Conference Paper	The United Arab Emirates health policymaking process: lessons in maternal and child health.	July 2017	10th World Congress on Healthcare & Technologies, Lisbon, Portugal
EP	Proceedings Report	UAE Public Policy Forum 2017 - Proceeding Report	April 2017	MBRSG
HP	Conference Paper	Conceptual Analysis: Middle East Historical Overview of Maternal and Child Health Policy, 1789-2016.	July 2017	Academy of International Business (AIB) 2017
SP	Proceedings Report	Youth circles 'Emirati Youth Empowerment in the Private Sector'	May 2017	MBRSG
EP	Policy Brief	Improving Assessment in Dubai's Education System	October 2017	MBRSG
IFG	Research Report	The Arab World Online 2017: Digital Transformations and Societal Trends in the Age of the 4th Industrial Revolution	October 2017	MBRSG
SD	Policy Brief	UAE Sovereign Wealth Funds as Enablers of the Global Factory	October 2017	MBRSG
IFG	Working Paper	First Look: The UAE and the Future of Work	October 2017	MBRSG
EP	Conference Paper	Sustainable Impact of KHDA on The Education Landscape in Dubai	March 2017	UAE Public Policy Forum, Dubai, UAE
HP	Conference Paper	Enabling and predisposing factors using the Andersen model: UAE healthcare Professional's policy involvement	March 2017	Innovation Arabia 10: Health and Environment Conference, Dubai, UAE
HP	Conference Paper	Insights into the Diagnosis Related Group (DRG) payment method in Abu Dhabi Health care system	March 2017	Innovation Arabia 10: Health and Environment Conference, Dubai, UAE

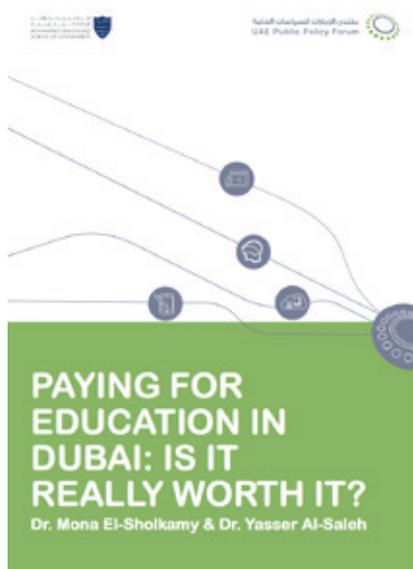
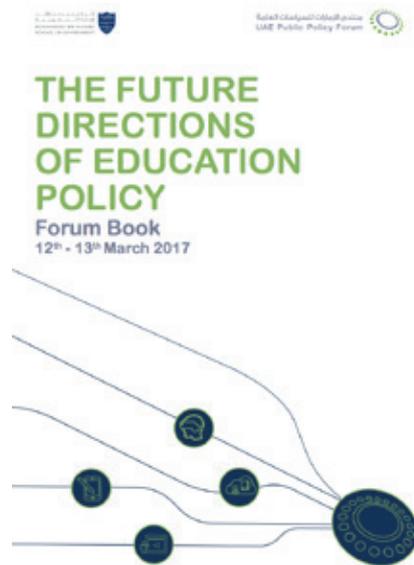
HP	Journal Article	The United Arab Emirates health policymaking process: lessons in maternal and child health	July 2017	Journal of Health & Medical Informatics
HP	Journal Article	Enabling and Predisposing Factors Using the Andersen Model: UAE Healthcare Professionals Policy Involvement.	June 2017	Journal of Academic Perspectives
HP	Journal Article	Privacy Protection Laws and Public Perception of Data Privacy: The Case of Dubai E-Health Care Services	February 2017	Benchmarking: an International Journal
HP	Journal Article	How the UAE can reduce the Prevalence of Obesity among the Youth? - A Health Policy Perspective	January 2017	Advances in Obesity, Weight Management and Control Journal
EP	Journal Article	Motivational intermediaries of self-regulation among university students	January 2017	Journal of Academic Research in Higher Education
EP	Book Chapter	The Incorporation of Self-Discovery as a Feature of the Induction Process	2017	Motivation and classroom management: Theory, practice, and innovation.
EP	Book Chapter	Future of E-assessment in the UAE: Students' Perspective	2017	Revisiting EFL Assessment: critical Perspectives, Springer e-book
EP	Book Review	Diploma mills: How for-profit colleges stifled students, taxpayers, and the American dream, by A.J. Angulo	March 2017	History of Education journal
HP	Journal Article	The impact of joint commission international healthcare accreditation on infection control performance: A study in Dubai hospital	January – March 2017	Global Journal of Business & Social Science Review
SP	Book Chapter	How do Palestinians perceive China's rise? In China's Presence in the Middle East: The Implications of the One Belt, One Road Initiative. Anoushiravan Ehteshami and Niv Horesh (eds.).	August 2017	Routledge
LSM	Journal Article	Exploring the link between integrated leadership in government, and follower happiness: the case of Dubai	2017	International Review of Administrative Sciences
PP	Book Edited	Actions and Insights - Middle East North Africa: Public Policy Perspectives, 6th Volume, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
PP	Book Chapter	His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum: A Vision of Tomorrow. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK

SDP	Book Chapter	Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) - Strategic Thinking & Planning. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
LSM	Book Chapter	Emirates Group: Spearheading the Dubai Aviation Model. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
SDP	Book Chapter	Dubai Electricity & Water Authority (DEWA)- Sustainability Development In Dubai. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
SDP	Book Chapter	Dubai Electricity & Water Authority (DEWA) - Mohammed Bin Rashid Al Maktoum Solar Park. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
EP	Book Chapter	Knowledge and Human Development Authority (KHDA) - Sustainable Impact of KHDA on The Education Landscape in Dubai. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
SP	Book Chapter	UAE Family Businesses. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
LSM	Book Chapter	Knowledge Sharing Between Mohammed Bin Rashid Foundation & The United Nations Development Program. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
HP	Book Chapter	United Arab Emirates Health Policy and Social Welfare Policy. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
IFG	Book Chapter	Building a Smart City: Overcoming The Challenges of Digital Transformation – The Case of “Smart Dubai” In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
SDP	Book Chapter	Adapting to the VAT in the UAE. In Actions and Insights - Middle East North Africa: UAE Public Policy Perspectives, Volume 6, (1st edn).	July 2017	Emerald Group Publishing, UK
LSM	Research Report	Open Source Leadership 2017	December 2017	MBRSG & ICLIF
SDP	Policy Brief	Making the Case for a PPP Unit in Dubai	December 2017	MBRSG

كما أطلقت الكلية عدداً من التقارير العلمية والتي تم إطلاع المعنيين بها من خلال عقد عدد من الندوات البحثية في مقر الكلية خلال عام 2017، أهمها:

Title of Event	Event Type	Date
Report Launch: The Arab Social Media Report 2017	Public Event	6th Feb 2017
Cybercrime and the Digital Economy in the GCC Countries	Workshop	26th March 2017
Report Launch: Open Source Leadership 2017	Public Event	12th October 2017
Report Launch: The Arab World Online 2017 Report	Public Event	25th Oct 2017
Report Launch: Future of Work in the UAE Report	Public Event	21st Nov 2017
Report Launch: Making the Case for a PPP Unit	Public Event	18th Dec 2017





شارك أعضاء الهيئة التدريسية والباحثون في الكلية بعدد من المؤتمرات والمنتديات التخصصية كمتحدثين وعن طريق تقديم أوراق عمل أمام الحضور، وذلك على المستويين المحلي والعالمي. وفيما يلي تُعرض أهم المؤتمرات التي قام أعضاء الهيئة والباحثون بحضورها:

Employee Name	Designation	Activity Type	Activity details
Mr. Fadi Mohamed Farook Salem	Director of Research & Advisory	International	Global Network of Internet and Society Research Centers (NoC) conference.
		Domestic	ICANN global conference meetings.
		Domestic	Young Arab Leaders (YAL) conference in Dubai.
		Domestic	speaker at Fekra conference.
Dr. Immanuel Azaad Moonesar	Assistant Professor	International	Building Healthcare 2017.
		International	10th World Congress on Healthcare & Technologies. Lisbon, Portugal.
		Domestic	Presenter at AIB 2017 Conference
		Domestic	The Innovation Arabia 10- 7th edition of Health and Environment Conference
Dr. Ali Sebaa Al Marri	Executive President	International	Annual CMC Global Conference- Astana
		International	Managing opportunities: Global Challenges to Leadership conference
		International	Shaping the future through Positive Impact - the Palladium Summit 2017
Dr. Mohammed Habibur Rahman	Associate Professor	Domestic	Harvard Business Review EdArabLab Conference
		Domestic	The Annual conference for the Academic of International Business.
Prof. Raed Awamleh	Dean	Domestic	Panelist at the Higher Education MENA Conference.
		Domestic	Panelist at KHDA - Academic City
		International	Keynote speaker at the Oman Quality Network in Higher Education - Ministry of Higher Education.
Dr. Racquel Warner	Assistant Professor	Domestic	panelist at Cambridge International Examination Conference.
		International	Speaker at GALS conference, Tokyo, Japan.
Dr. Mona Mostafa Ahmed Elsholkamy	Assistant Professor	International	GFCC conference, Kuala Lumpur.
		Domestic	Global Business Forum.
		Domestic	The World Green Economy Summit.
		Domestic	Innovation Summit
		Domestic	Building Healthcare Conference.
		International	Global Applied Business Research Conference. London, UK.

Dr. Guy Jonathan Sands Burton	Assistant Professor	Domestic	Higher Education MENA conference.
		Domestic	Women in Global Leadership conference.
		Domestic	Dubai investment week's policy dialogue.
		Domestic	Academy of International Business conference.
		Domestic	Panelist at BETT Middle East education conference, Abu Dhabi.
Ms. Lama Saleem Zakzak	Associate Researcher	Domestic	Harvard Business Review EdArabLab Conference
		Domestic	Annual conference for the Academic of International Business
		Domestic	Arab Youth Survey
		Domestic	Global Education and Skills Forum.
		Domestic	RiskMap conference.
Mrs. Tara Fischbach	Associate Researcher	International	GFCC conference in Kuala Lumpur.
		Domestic	Sustainable Development Goals Forum 2017
		Domestic	AIB Conference 2017
		Domestic	AIB Conference 2017
		Domestic	"Let's Talk" Crisis Communication: Riding out the Storm - Trends, Challenges & Best Practices.
Mr. Mohamed Eisa Al Ansaari	Associate Researcher	International	Guest Lecturer at the University of Maryland



4. الفعاليات والمؤتمرات

نظمت الكلية خلال عام 2017 عدد من الفعاليات والمجالس العلمية في إطار حرصها على تبادل الخبرات وللإطلاع على أفضل الممارسات المحلية والعالمية المرتبطة بقضايا السياسات والإدارة العامة وذلك التزاماً منها بدعم مجتمع المعرفة في دولة الإمارات. تنوعت هذه الفعاليات العامة بين محاضرات وورش عمل وبرامج تدريبية وجلسات حوارية.



منتدى الإمارات للسياسات العامة

برعاية كريمة من سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي، رئيس المجلس التنفيذي، وبحضور سمو الشيخ أحمد بن محمد بن راشد آل مكتوم، قامت الكلية بإطلاق «منتدى الإمارات للسياسات العامة» في مارس 2017 ليكون منصة حوارية عالمية جديدة ترفد صناع القرار والحكومات في دولة الإمارات ودول المنطقة بمقترحات عملية تصب في صالح بناء مجتمعات المستقبل من خلال فتح الباب أمام مناقشات علمية تشترك فيها القيادات الحكومية والنخب الأكاديمية والخبراء من شتى دول العالم. وقد تناول المنتدى في دورته الأولى موضوع "الاتجاهات المستقبلية لسياسات التعليم".



منتدى الإمارات للسياسات العامة UAE Public Policy Forum



"حلقات شبابية" هي إحدى مبادرات مجلس الإمارات للشباب التي اعتمدها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي. حلقات شبابية هي منصة شبابية حوارية تنظم بصورة دورية في مواقع مختلفة ويتم فيها عرض أفضل الممارسات ومناقشة أهم الموضوعات ذات العلاقة بالشباب وتطلعاتهم والتحديات التي يواجهونها، وذلك بهدف الخروج بطول عملية وأفكار مبتكرة وسياسات فعّالة، وقد نظمت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بالتعاون مع مجلس الإمارات للشباب حلقة شبابية بعنوان "تمكين الشباب الإماراتي في القطاع الخاص" بحضور معالي مقر غباش سعيد غباش وزير الموارد البشرية والتوطين، وشما المزروعى وزير دولة لشؤون الشباب ونخبة من الشباب الإماراتي والباحثين والمختصين في هذه الحلقة.



نظمت الكلية حفل التخرج السنوي للعام 2017 والذي أقيم برعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي "رعاه الله" وبحضور سمو الشيخ مكتوم بن محمد آل مكتوم، نائب حاكم دبي في قاعة الملتقى بمركز دبي التجاري العالمي، تم خلال الحفل تخريج:

- 25 من طلاب برنامج الماجستير في الإدارة العامة
- 152 من طلاب برامج إعداد القادة – التعليم التنفيذي



5. الشراكات الاستراتيجية

تحرص إدارة الكلية على بناء الشراكات وتعزيز علاقات التعاون وتبادل الخبرات والدراسات والأبحاث مع الجهات الحكومية والخاصة على مستوى الدولة بالإضافة إلى عدد من المؤسسات الإقليمية مما يدعم الخطة الاستراتيجية للكلية وكافة أهدافها والمشاريع المنبثقة عنها.



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

توقيع مذكرة تفاهم في مجال التدريب والتعليم واعداد القادة

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية وشركة علم



الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

عقدت الكلية خلال عام 2017 عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم مع مؤسسات القطاع الخاص والهيئات الدولية والمؤسسات الأكاديمية المتخصصة بالإدارة الحكومية والإدارة العامة أهمها:

1. دبي الجنوب - قطاع خاص
2. هيئة الصحة - حكومة دبي
3. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - جهة دولية
4. شركة علم - حكومة المملكة العربية السعودية
5. إدارة مراكز التنمية الأسرية - حكومة الشارقة
6. الهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء - الحكومة الاتحادية
7. الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب - حكومة دبي



- سعت الكلية إلى تعزيز الشراكة والعلاقات مع عدد من الجهات، وذلك خلال عدد من الزيارات، أهمها:
- تفعيل الشراكة المالية مع مكتب دبي الذكية من خلال تنفيذ عدد من البرامج التدريبية المتخصصة.
- تفعيل الشراكة المعرفية بين سيسكو والكلية من خلال زيارة الوفد السنغافوري وذلك لتعزيز العلاقات الأكاديمية بين الطرفين.
- إطلاق المرحلة الأولى من مختبر البيانات المفتوحة بالشراكة مع مركز دبي للإحصاء، بتاريخ 18 فبراير 2017 لدعم 30 من المتدربين من القيادات التنفيذية في برنامج رحلة المستقبل من خلال تزويدهم بالإحصائيات والبيانات.
- ديوان الخدمة المدنية - حكومة الكويت الشقيقة من خلال ترشيح كوكبة من القيادات الكويتية للتسجيل في برنامج القيادات العربية والتميز الحكومي.
- تعزيز الشراكة بين وزارة المالية - حكومة الكويت الشقيقة والكلية من خلال ترشيح نخبة من القيادات المالية للتسجيل في برنامج تطبيقات التميز المؤسسي.
- تعزيز الشراكة بين شركة ساب الدولية من خلال تنظيم لزيارة معرفية لممثلي من القيادات العليا في الكلية للاطلاع على أفضل التقنيات الحديثة.
- تعزيز الشراكة مع الهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء من خلال تزويد مكتبة الكلية بتقارير إحصائية مجانية بعنوان (Policy in Action) بمجموع 200 نسخة.
- تفعيل أواخر الشراكة بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - علاقات دولية - والكلية بدعم من إدارة الشؤون الأكاديمية وذلك من خلال عقد ورشة عمل (الحكومة المؤسسية - لطلبة الدراسات العليا)، بجانب تنظيم رحلة معرفية إلى مدينة جنيف السويسرية.

المنح الأكاديمية

- توفير أربعة مقاعد ضمن منح دراسية لموظفي هيئة الصحة - حكومة دبي بقيمة 450 ألف درهم اماراتي.
- توفير ثلاثة مقاعد ضمن منح دراسية لموظفي الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب - حكومة دبي بقيمة 360 ألف درهم اماراتي.
- توفير خمسة مقاعد ضمن منح دراسية لموظفي دائرة الموارد البشرية - حكومة دبي وسيتم التفعيل على مطلع عام 2018 - قيمة استثمارية متوقعة 400 ألف درهم اماراتي.
- تخصيص مقعدين اثنين لأصحاب الهمم ضمن منح دراسية مدفوعة التكاليف مقدمة من الكلية لموظفي هيئة تنمية المجتمع - حكومة دبي.



ثانياً: المبادرات والتطوير المؤسسي

حرصاً من الكلية على خدمة المجتمع ونشر أفضل الممارسات وتبادل المعارف والخبرات ونقلها بين الجهات الحكومية في دولة الإمارات والعالم العربي، أطلقت الكلية عدداً من المبادرات في عام 2017 التي تسعى لترسيخ ثقافة العلم والمعرفة.



1. مركز الإمارات للمعرفة الحكومية

أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد، ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي لحكومة دبي «مركز الإمارات للمعرفة الحكومية» في 26 مايو 2016م تحت مظلة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بهدف توثيق التجربة الحكومية الإماراتية وإعادة إنتاج وتبادل المعرفة بين الجهات الحكومية محلياً وإقليمياً وعالمياً. يعمل المركز بالشراكة مع الجهات الحكومية والخاصة في دولة الإمارات ومجموعة من أفضل الخبراء والمستشارين والمختصين من الكوادر الوطنية والإقليمية والعالمية.



◆ منتدى الاستشارات الحكومية 2017

نظم مركز الإمارات للمعرفة الحكومية منتدى الاستشارات الحكومية، الحدث الأول من نوعه على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة الذي يعنى بمجال الاستشارات الحكومية وتطوراتها وتحدياته، بهدف رفع الكفاءة والقدرة التنافسية في العمل الحكومي. وشهد المنتدى مشاركة واسعة من نخبة من المستشارين الحكوميين وقياديين المؤسسات الحكومية في الدولة.

وناقش المنتدى التحديات والمعوقات التي تواجهها مهنة الاستشارات الإدارية الحكومية، إضافة إلى الحلول المقترحة لتنظيم عمل هذه المهنة، بهدف الوصول إلى مستويات التنافسية العالمية ولتحقيق أفضل النتائج في إطار رؤية دولة الإمارات 2021.

◆ مختبر القدرة المؤسسية

تم إطلاق المختبر في شهر أكتوبر 2017م، كأول مبادرة مسؤولية مجتمعية للمركز، والذي يهدف إلى قياس القدرة المؤسسية للجهات الحكومية، من أجل مساعدتها على رفع قدرتها التنافسية ودعمها من خلال تحديد نقاط القوة ونقاط التحسين وتقديم التوصيات والمقترحات في مجالات الخدمات الاستشارية التي يقدمها المركز. هذا وقد تم تنفيذ المختبر لأول مرة مع مركز دبي للإحصاء في متحف الاتحاد- دبي، بمشاركة متميزة لمستشاري مركز الامارات للمعرفة الحكومية.



◆ برنامج «تأهيل مستشار إداري داخلي»

قدم المركز برنامج «تأهيل مستشار إداري داخلي» وهو أول برنامج وطني يهدف إلى بناء قدرات أصحاب الخبرة من موظفي الجهات الحكومية لتقديم الخدمات الاستشارية لجهاتهم وفق أفضل المعايير والممارسات المهنية وذلك من خال تزويدهم بقواعد وأساسيات المهنة والأدوات والتطبيقات في مجال الاستشارات الإدارية. كما ويمكن البرنامج المشاركين الحاصلين على شهادة التأهيل كمستشار إداري داخلي المشاركة في «برنامج بناء القدرات» الذي أطلقه مكتب رئاسة مجلس الوزراء لمنظومة الجيل الرابع للتميز. هذا وقد حاز المركز على نسبة رضا بلغت 92% من المشاركين حول البرنامج.



◆ المشاريع والبرامج التخصصية

- هيئة الصحة دبي - بناء القدرات المؤسسية في إدارة المعرفة
- مؤسسة دبي للمرأة - تطوير الهيكل التنظيمي
- أبوظبي، هيئة البيئة - استكمال بناء القدرات المؤسسية في إدارة المعرفة
- معهد التسامح الدولي - تطوير الهيكل التنظيمي

2. نادي القيادات

تم إطلاق مبادرة «نادي القيادات» في الخامس من نوفمبر، عام 2017 لتعمل كحلقة تواصل فعالة بين المدراء التنفيذيين في حكومة دبي بهدف ترسيخ ثقافة العمل الجماعي وتحقيق التواصل الفعال بما يحقق مشاركة الخبرات والمعارف بين الجهات الحكومية المختلفة، والاستفادة من المخزون المعرفي التشاركي بينها، الأمر الذي يسهل عملية صنع القرار ورسم السياسات بشكل متناسق ودعم عملية تكامل الأدوار المؤسسية الحكومية.

مجلسات
معرضية

تواصل
ولقاءات

نادي القيادات

بالمعرفة والتواصل نرتقي

ضماليات
اجتماعية
ورباضية

مكتبة
الكترونية

3. ورشة عمل لتطبيقات التميز المؤسسي

تزامناً مع قرار صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة -حفظه الله- بإعلان عام 2017 عاماً للخير، والرؤية العالمية للوقف التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي -رعاه الله- وبهدف نشر المعرفة وأفضل الممارسات الحكومية في الوطن العربي، خصت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية ستين مقعداً وقفياً للطلبة من دول الخليج والعالم العربي في برنامج تطبيقات التميز الحكومي، حيث تتكفل الكلية بكافة التكاليف الدراسية للطلاب الذين سيتم اختيارهم.

تم ذلك بالتعاون مع مركز محمد بن راشد العالمي لاستشارات الوقف والهبة والمنظمة العربية للتنمية الإدارية. وفي الحادي من ديسمبر عام 2017، انطلقت أولى أعمال البرنامج التدريبي في الكلية بمشاركة قيمة من كوكبة من ممثلي الجهات الحكومية من عدد من الدول العربية وهي السعودية، مصر، السودان، الأردن، الكويت، وموريتانيا. الأمر الذي أسهم في تعزيز التواصل والتعاون الثنائي والشراكة بين دولة الامارات وهذه الدول، وتوحيد جهود تبادل المعارف والخبرات، ومشاركة التجارب الحكومية في عدة مواضيع محورية مع الدول المشاركة، ونقل الرؤى والاستراتيجيات الحكومية الإماراتية إلى مختلف الدول المشاركة.



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



4. طقات الابتكار

انطلاقاً من حرصها على دعم استراتيجية الابتكار الوطنية التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، أطلق المدير التنفيذي للكلية مبادرة "طقات الابتكار" لتحفيز روح الابتكار والمبادرة بين العاملين في الكلية وتشجيعهم على الإبداع في مجالات عملهم وصولاً إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية الرئيسية للكلية.

طقات الإبتكار innovation circles



إدارة طقات الابتكار

طقة التسجيل والالتحاق	طقة السعادة
طقة منتدى الإمارات للسياسات العامة الخدمات اللوجستية	طقة منتدى الإمارات للسياسات العامة المحتوى
طقة إدارة المعرفة	طقة المبادرات الذكية
طقة التصميم التعليمي	طقة المجلة الأكاديمية
طقة الحكم والاستدامة	طقة إدارة العمليات



5. جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين

تأسست جمعية الإمارات للمستشارين و المدربين المعتمدين بموجب القرار الوزاري رقم : 79 لسنة 2017، ومقيدة تحت رقم: 168 بتاريخ: 7/3/2017م بسجلات وزارة تنمية المجتمع كجمعية مهنية أهلية ذات شخصية اعتبارية غير ربحية. وتهدف إلى رفع مستوى مهنة الاستشارات الإدارية وما يتفرع عنها من مهنة التدريب الإداري، وتأهيل المستشارين والمدربين الإداريين طبقاً للمستويات الدولية وتوفير التدريب المناسب لهم، كما تمنح شهادة اعتماد للمستشارين والمدربين الإداريين وفقاً للمتطلبات المحلية والدولية.



جمعية الإمارات للمستشارين
والمدربين الإداريين

Emirates Association for Management
Consultants and Trainers



منتدى جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين

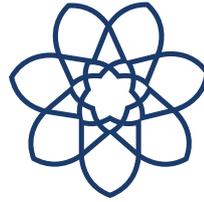
نظمت جمعية الإمارات للمستشارين والمدربين الإداريين فعاليات المنتدى الأول للجمعية في دبي، وذلك بمشاركة واسعة من أعضاء الجمعية ونخبة من المستشارين والأكاديميين والخبراء، حيث تم استعراض الدور الذي تلعبه الاستشارات الإدارية والتدريب في تطوير آليات عمل المؤسسات والوقوف على أبرز التحديات والفرص المحيطة بالعمل الاستشاري والتدريب الإداري.

6. مجلس السياسات

أطلقت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية "مجلس السياسات" بهدف تعزيز الحوار الهادف وإثراء المعرفة المشتركة على مستوى الجهات الحكومية ودعم شبكة العلاقات الحكومية. ينعقد المجلس بشكل دوري مستنداً على الحوار المعرفي بين الخبراء والمختصين والمعنيين من القطاع الحكومي. يتم من خلال جلساته تسليط الضوء على الموضوعات المجتمعية ذات الأولوية لإثراء المحتوى المعرفي الحكومي.

ويتم توثيق ونشر الحوار بشكل علمي متكامل ومستدام، وذلك بإطلاق ورقة علمية تتضمن موضوع ومحاور النقاش ومخرجات وتوصيات الجلسات، بهدف دعم منظومة العمل المشترك وتطوير الأداء الحكومي. ومن المواضيع التي تناولها المجلس في جلساته السابقة: مدرسة القيادة الإماراتية، البحث العلمي في دولة الإمارات بين تحديات الحاضر وفرص المستقبل، مشاركة البيانات: الآثار والتحديات، معدلات الخصوبة الإماراتية في دبي: التحديات والسياسات والرؤية المستقبلية وغيرها من المواضيع

مجلس السياسات
POLICY COUNCIL





ثالثاً: الاتصال المؤسسي والظهور الإعلامي

تسعى كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية من خلال أنشطة الاتصال المؤسسي والعلاقات العامة والفعاليات إلى تعزيز السمعة المؤسسية وترسيخ هوية الكلية لدى سائر المؤسسات الحكومية (المحلية والاتحادية)، وذلك عبر الإعلام التقليدي والتواصل الإلكتروني وعبر وسائل التواصل الاجتماعي وتخطيط وتنفيذ الحملات الإعلانية والتسويقية. بالإضافة إلى تخطيط وتنظيم المؤتمرات والفعاليات بالتعاون مع الشركاء وتقديم الدعم اللوجستي والإعلامي اللازم لخدمة أهداف الكلية.



الترويج للكلية والسمعة المؤسسية

تنفيذ **83** نشاط للترويج للكلية تنوعت بين إعداد ونشر أخبار الكلية وتحقيقات صحفية ومقالات رأي، ومقابلات إذاعية وصحفية.

المشاركة في معرض دبي الدولي للإنجازات الحكومية 2017 - شريك معرفي

المشاركة في معرض GITEX



الإصدارات والمطبوعات

مراجعة وتصميم وإعداد ونشر وطباعة **9** من إصدارات الكلية تنوعت بين تقارير جلسات مجلس السياسات ونماذج السياسات والمقالات والأبحاث المشتركة مع جهات خارجية ذات الصلة بنشاطات الكلية.

تصميم وإعداد التقرير السنوي للكلية 2016

الموقع الإلكتروني و قنوات التواصل الاجتماعي

بلغ عدد متابعي حسابات الكلية على جميع قنوات التواصل الاجتماعي أكثر من **48 ألف** متابع.

بلغ عدد الزيارات للموقع الإلكتروني للكلية حوالي **440 ألف** زيارة

إعداد وتنفيذ **3 حملات تسويقية إلكترونية** للترويج لبرامج وفعاليات الكلية

تطبيق نظام الدفع الإلكتروني على موقع الكلية

إطلاق خدمة على الموقع الإلكتروني للكلية و الموقع الإلكتروني لمنتدى الإمارات للسياسات العامة

تطوير استراتيجية تفاعلية جديدة لمحتوى قنوات التواصل الاجتماعي

التصميم والفيديو



إنتاج **16 فيديو** حول برامج وفعاليات وأنشطة الكلية

تصميم وتنفيذ منصة للكلية للمشاركة في معرض دبي الدولي للإنجازات الحكومية 2017

182 مشروع تصميم لإصدارات الكلية والإعلانات والكتيبات الخاصة بالفعاليات والبرامج التدريبية والأكاديمية وبرامج الانتساب المفتوح.

تغطية وتوثيق وتصوير **105 من الفعاليات** داخل وخارج الكلية



الفعاليات العامة

نظمت الكلية ما يزيد عن 11 فعالية عامة أهمها:

50 برامج حكومة المستقبل
اليوم المفتوح 1

70 برامج حكومة المستقبل
اليوم المفتوح 2

يناير

925 منتدى الإمارات للسياسات العامة
مستقبل التعليم

مارس

120 حلقات شبابية
تمكين الشباب الإماراتي
في القطاع الخاص

122 منتدى الاستشارات
الحكومية

مايو

25 برامج حكومة المستقبل
اليوم المفتوح 3

يوليو

250 حفل التخريج 2017

49 إطلاق تقرير
Arab World Online

أكتوبر

30 إطلاق تقرير
The future of Work in UAE

45 إطلاق تقرير
Open Source Leadership

30 إطلاق نموذج سياسات
Tapping into Our Comparative
Advantage - Improving Food Security
in the UAE

ديسمبر



مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
Mohammed Bin Rashid
Al Maktoum Global Initiatives



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

