

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

برنامج
رحلة
المستقبل

كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



تمكين قادة المستقبل



”قادة الغد هم هدف هذه الأمة وأساس مستقبلها وسنعمل
على تطوير قدراتهم ومعارفهم للوصول إلى إدارات حكومية
دائمة التطور“

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي

3	نبذة عن الكلية
4	الكلمة الافتتاحية – الرئيس التنفيذي
5	مجلس الأمناء
6	استراتيجية الكلية
7	البرامج الأكاديمية
8	برامج التعليم التنفيذي
10	البحوث والإصدارات
11	الشؤون الأكاديمية
12	الفعاليات العامة
14	الاستشارات
15	مبادرات الكلية
17	معرض الصور



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

انطلقت الكلية عام 2005 برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رحاه الله) لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي، حيث تسعى الكلية لدعم مسيرة التميز الحكومي في دولة الإمارات والوطن العربي، وتمكين قادة المستقبل، وذلك من خلال منظومة متكاملة من البرامج التعليمية والتدريبية والأبحاث والدراسات.

تأسس نظام عمل الكلية وفقاً لأفضل المعايير العالمية، بالشراكة مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد، وتعتبر نموذجاً فريداً للمؤسسات الأكاديمية، بتركيزها على الجانب التطبيقي للإدارة الحكومية، كما تتعاون مع العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة على المستوى المحلي والعالمي.

تقوم الكلية بتصميم وتنفيذ برامج أكاديمية وتدريبية مبنية على أسس علمية مدروسة ومستوحاة من واقع الإدارة العربية لتعالج مشكلاتها وتساعد قيادات المستقبل على مواجهة التحديات في مختلف أنحاء العالم العربي. كما تنظم مؤتمرات دولية وإقليمية وورش عمل متخصصة وتقيم منتديات لتبادل الرأي والفكر ونشر المعرفة في مختلف أنحاء الوطن العربي.



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

أهلاً بكم في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية



إن المعجزة الإماراتية لم تكن وليدة الصدفة وإنما جاءت نتيجة طبيعية لجهود مضيئة وحثيثة في شتى ميادين الإنتاج والعمل الإنساني. ومن البديهي أن أي نهضة في أي بلد من بلدان العالم تأتني في المقام الأول بدعم من القطاع العام بوصفه المحرك الرئيس للقطاع الخاص ولكافة مفاصل الدولة الإنتاجية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية.

من هذا المنطلق، كان القطاع الحكومي وما زال يقود النهضة الشاملة في إمارة دبي عبر استلهام فكر قائده صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم "رعاه الله"، ولكن مع التطور المعرفي المتسارع وبروز معطيات جديدة في مجال الإدارة، لا سيما الحكومية، والكم الهائل من التقنيات الحديثة والمبتكرات التكنولوجية التي غيرت نظرتنا ونظرة العالم تجاه المفاهيم الأساسية للإدارة، أصبح من الضروري تأسيس كيان جديد قادر على تحمل مسؤولية التطوير والتحديث الإداري واستيعاب كافة المتغيرات الإدارية وإعادة صياغتها في قوالب سهلة فاعلة قادرة على محاكاة جميع متطلبات التطور الإداري الحكومي وشبه الحكومي بما ينعكس إيجاباً على مشهد العمل الحكومي في الإمارة.

ولتحقيق هذه الغاية قامت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بإرساء أفضل المعايير الإدارية العالمية بالتعاون مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد لتكون أول مؤسسة أكاديمية بحثية متخصصة في الإدارة الحكومية والسياسات العامة على مستوى الوطن العربي.

ويتلخص دورنا في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في تطوير المنظومة الإدارية لإمارة دبي ودولة الإمارات والمنطقة العربية متخذين من تمكين قادة المستقبل وإعدادهم للمرحلة المقبلة، سبيلاً لتحقيق التنمية الإدارية المستدامة، وتكريس المعارف وتبادل الآراء والبحوث التطبيقية والتعاون مع القطاعين العام والخاص لتحقيق التميز الإداري المنشود.

يسعدني دعوتكم للاطلاع على مجالات عمل الكلية ونشاطها في شتى المجالات، إضافة إلى برامجها التعليمية المتوفرة والتعرف عن كثب على الدور الذي تقوم به الكلية من أجل مستقبل أفضل لدولة الإمارات والمنطقة العربية.

د. علي سباع المري

الرئيس التنفيذي

كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

أصدر سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، القرار رقم (41) لسنة 2018 بتاريخ 10 أكتوبر، أعاد بموجبه تشكيل مجلس أمناء الكلية بعضوية عدد من الشخصيات الرسمية المرموقة في الدولة وهم:

معالي حميد محمد القطامي (الرئيس)
مدير عام هيئة الصحة بدبي



سعادة عبدالله بن طوق (نائب الرئيس)
أمين عام مجلس الوزراء



سعادة طارق عيد المنصوري
مدير عام محاكم دبي



سعادة عبدالله بن زايد الفلاسي
مدير عام دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي



سعادة د. عبدالرحمن عبدالمنان العور
المدير العام للهيئة الاتحادية للموارد البشرية الحكومية



الدكتور خالد محمد الخزرجي
رئيس مجلس إدارة شركة الكوثر للاستثمار



الدكتور طيب أمان الله محمد كمالي
مدير عام التطوير الأكاديمي والتدريب في وزارة الداخلية



الدكتور عبدالسلام حنفي محمد المدني
رئيس شركة اندكس القابضة



سعادة عائشة عبدالله ميران
مساعدة الأمين العام لقطاع الإدارة الاستراتيجية والحوكمة
في الأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة دبي



الرؤية

كلية رائدة عالمياً
والأولى عربياً في القيادة والسياسات العامة

الرسالة

نحن منصة معرفية مبتكرة لتمكين القادة وصناع السياسات
من خلال الدراسات العليا، والتعليم التنفيذي، وإنتاج البحوث،
وتقديم الإستشارات



النزاهة

المسؤولية عن التصرفات
الالتزام
تحمل المسؤولية



العمل الجماعي

التعاون
الاستجابة
كسر الحواجز



المهنية

التطوير
التواصل الفعال
الاحترام



الأداء المتميز

رؤية واضحة
الجودة والكفاءة
تبادل المعرفة



الإبداع

الطاقة الإيجابية والنجاح
المشاركة
الذكاء التكنولوجي



شراكات ناجحة

التواصل
وضوح التوقعات
النجاح الجماعي



تطوير مرافق حرم جامعي
حديث ومستدام

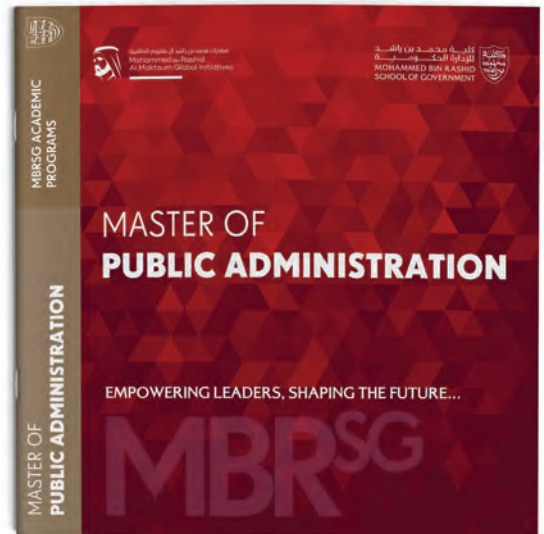
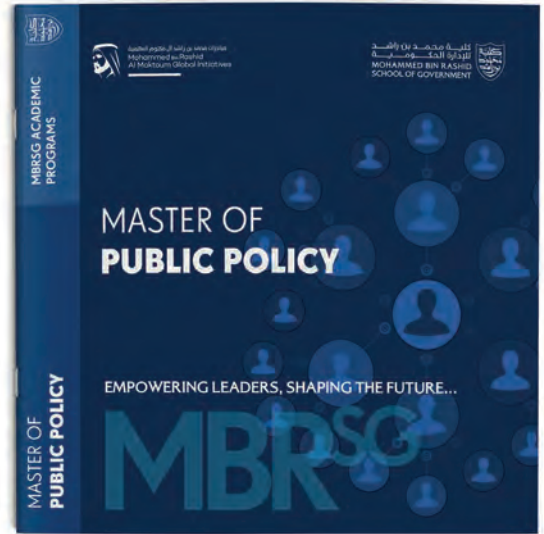
موظفين منتجين وسعداء من
خلال بيئة عمل إيجابية

تمكين التحول الذكي، مع
مواصلة تكنولوجيا المعلومات
وتقديم الحلول المبتكرة

فعالية أنظمة الحوكمة
والجودة

انسجماً مع رؤية ورسالة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية في إنتاج المعرفة ونشر أفضل الممارسات وتدريب صناع السياسات في الوطن العربي، تطرح كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية حزمة من برامج الماجستير المتنوعة والتي تحمل عنوان **برامج حكومة المستقبل** لتؤكد حرصها على دعم تحول دبي لتصبح مدينة من مدن المستقبل وبهدف تمكين قادة المستقبل من مواجهة التحديات وزيادة الفرص المتاحة لهم كمسؤولين في القطاع الحكومي.

تتضمن **برامج حكومة المستقبل** أربع برامج ماجستير معتمدة من قبل وزارة التربية والتعليم في دولة الإمارات، تم تصميمها وفقاً لأعلى المعايير الأكاديمية هي:



تقدم الكلية مجموعة من برامج التعليم التنفيذي المتخصصة وبرامج الانتساب المفتوح والتي يطلق عليها **برامج إعداد القادة**، والتي تستهدف كبار المسؤولين الحكوميين وغير الحكوميين الذين يسعون لصقل مهاراتهم القيادية وتوسيع مجال معرفتهم حول أحدث التطورات في السياسات العامة. وتتميز هذه البرامج القصيرة والمكثفة بمناهج حديثة وأساليب تعليم مبتكرة تركز على المحاضرات الأكاديمية ودراسات الحالة والمناقشات الجماعية والتمارين العملية.

وتسعى كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية من خلال برامج التعليم التنفيذي إلى خلق مناخ تعليمي واسع الأفق وذلك بتصميم برامج تدريبية متطورة وتقديم المشورة العملية والدعم حول كيفية إعداد القادة وتعزيز فعاليتهم وبالتالي تحقيق التميز المطلوب.

ولهذا الغرض تم انتقاء هيئة تدريس متخصصة من المحاضرين المحليين والعالميين وعلى كفاءة عالية في مجالات عدة منها السياسات العامة، القيادة والإدارة، التخطيط الاستراتيجي والإدارة المالية.

البرامج المتخصصة

برامج التعليم المتخصصة هي برامج يتم تصميمها خصيصاً وفق احتياجات كل مؤسسة بهدف مساعدتها ودفعها لاستغلال كامل إمكانياتها، وذلك من خلال تقديم حلول متكاملة لبناء القدرات وتقييم مخرجات البرنامج مما يمكنهم من تحقيق غاياتهم وإحداث التغييرات اللازمة في مؤسساتهم بهدف مواكبة أحدث ما توصل إليه البحث العلمي في مجال السياسات العامة.

وبذلك، تتضافر جهود هيئة التدريس بكلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية وممثلي المؤسسات المشاركة لتصميم هذه البرامج وفقاً لاحتياجات المؤسسات التي تحددها أدوات تقييم مميزة ذات تقنيات حديثة ومتطورة تعمل على تحديد نقاط القوة والضعف في المؤسسات بكل دقة مما يمكنها من تصميم البرنامج بما يتناسب مع تلك الاحتياجات ويركز على تليتها.



برامج الانتساب المفتوح

يقدم التعليم التنفيذي بالكلية مجموعة من برامج الانتساب المفتوح والتي تتراوح مدتها من يومين إلى 5 أيام. تهدف هذه البرامج إلى تزويد المنتسبين بالمعرفة والمهارات الضرورية في مجالات السياسات والقيادة والتفاوض والإدارة حيث يتم منح المنتسبين في نهاية كل برنامج شهادة تفيد إتمامهم جميع المحاور بنجاح.

ومن برامج الانتساب المفتوح التي سبق تنفيذها:

- القيادات العربية والتميز الحكومي
- الامتثال لبيانات دبي
- أساليب البحوث التطبيقية – البحوث من أجل نتائج فعالة
- حوكمة الذكاء الاصطناعي
- القيادة الاستراتيجية في عصر التحديات
- قادة المستقبل

الزيارات الميدانية

تعد الزيارات الميدانية جزءاً مهماً من استراتيجية برامج التعليم التنفيذي لإعداد وتطوير القيادات، بهدف إطلاع المشاركين على أفضل الممارسات والخبرات المحلية والعالمية في الإدارة والسياسات الحكومية عن قرب.



مركز التقييم والإبداع

يطبق مركز التقييم والإبداع أساليب اختبار مبتكرة تعتمد على أفضل أدوات التقييم وذلك لتحديد وقياس الأداء في مختلف المستويات التنظيمية.

أدوات القياس المستخدمة:

1. اختبارات الذكاء الوجداني
2. اختبارات مهارات القيادة
3. اختبارات سلوكية
4. اختبارات معرفية
5. اختبارات قدرات
6. اختبارات تحديد الكفاءات
7. اختبارات تشخيصية لمعرفة الاحتياجات من المهارات
8. اختبارات تحديد الاحتياجات التدريبية
9. جلسات الإرشاد والتوجيه

تشمل مجالات البحث بالكلية الحوكمة الرقمية والسياسات المتعلقة بالاقتصاد والتربية والتعليم والطاقة ورواد الأعمال والنوع الاجتماعي والصحة والابتكار والعمل والمالية العامة والقيادة والإدارة العامة والمجتمع والتنمية المستدامة والشباب. وحددت استراتيجية الكلية 2018-2021 ست مسارات بحث ذات علاقة بالعمل الحكومي كما يلي:

مسارات البحث:

- 1. حكومة المستقبل والابتكار:** يركز هذا المسار على التحولات المجتمعية في العصر الرقمي والسياسات التكنولوجية وسياسات الابتكار والبيانات الكبرى والحوكمة والذكاء الاصطناعي في الأداء الحكومي والبيانات الحكومية المفتوحة والمدن الذكية وسياسات الأمن السيبراني وتداعيات الثورة الصناعية الرابعة.
- 2. السياسات التعليمية:** يركز هذا المسار البحثي على كل ما يتعلق بالنفذ إلى التعليم وإصلاحه في الدولة والمنطقة. وينظر في بعض أهم التحديات التي تواجه التعليم في المنطقة.
- 3. السياسات الصحية:** يبحث هذا المسار في السياسات الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة، بهدف تقديم التوصيات لتلبية الاحتياجات والتغلب على التحديات لتتوفر الخدمات الصحية بما يتماشى مع الأجندة الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة.
- 4. القيادة في العمل الحكومي:** يركز هذا المسار البحثي على البحوث التجريبية في ظاهرة القيادات العامة وارتباطها الوثيق بالإدارة الاستراتيجية في القطاع الحكومي في الدولة والمنطقة حيث تعتبر الحكومات الأداة الرئيسية في تحقيق أجندة الإمارات الحكومية.
- 5. السياسات الاجتماعية والرفاهية والسعادة:** يركز هذا المسار على أكثر المسائل الاجتماعية الطارئة في الدولة والمنطقة بشكل عام بما في ذلك المساواة الاجتماعية والتماسك المجتمعي والنوع الاجتماعي والسياسات التي تركز على الشباب والخدمات العامة وجودة الحياة والرفاهية وسعادة الأفراد والمجتمعات.
- 6. سياسات التنمية المستدامة:** يغطي هذا المسار سياسات التنمية المستدامة والسياسات البيئية والاستجابة الحكومية للتعامل مع التغير المناخي وسياسات الغذاء والمياه في المنطقة وسياسات الطاقة والتنقل والاستدامة المذنية ودراسات السكان وتأثير أهداف التنمية المستدامة على السياسات الحكومية.

مجلة دبي للسياسات

Dubai **Policy Review** **مجلة دبي للسياسات**

أول مجلة علمية إقليمية محكمة أطلقتها الكلية في يناير 2017 بمعايير عالمية، وهي موجهة لصناع القرار وقادة الفكر، تجمع المفكرين العالميين، تحلل التحديات، تعرض تجارب الحكومات، تقترح الحلول والسياسات، في قالب عصري، مبتكر وعلمي، لتمكين القادة وتعزيز حكومات المستقبل إقليمياً.

الزيارات الدولية

تعمل الكلية بشكل وثيق مع شركائها المحليين والدوليين لتنظيم زيارات ميدانية دولية للطلاب لتتسنى لهم فرصة التعرف على المؤسسات العامة والخاصة على الساحة الدولية بهدف الاطلاع على أفضل الممارسات العالمية و بناء شبكة المعارف وللإسهام في نمو المؤسسات التي ينتمون إليها.

أمثلة عن الرحلات الميدانية:

- منظمة الصحة العالمية ومنظمة التجارة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمنتدى الاقتصادي العالمي -جنيف .
- مؤسسة علي بابا و FOSUN وكلية تشنغ كونغ العليا للأعمال وجامعة تسينجوا ومدينة تكنولوجيا وعلوم المستقبل - الصين.
- مجموعة سامسونج وأل. جي. وجامعة سيول الوطنية وسوفت بانك للروبوتات وهوندا وجامعة طوكيو - كوريا الجنوبية واليابان.



رابطة خريجي كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

تأسست رابطة خريجي كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية لتوفير دعم متبادل بين الكلية وطلابها بما يعزز من إسهاماتهم في الكلية والمجتمع من خلال تطوير علاقات وشبكات تتفاعل مع الحكومة والصناعات والمجتمعات مع تركيز خاص على دولة الإمارات العربية المتحدة.

تضم الرابطة خريجي برامج الكلية من طلبة ومتدربين ويدررها مجلس تنفيذي يضم 5 أعضاء مرشحين وممثل داخلي للكلية. وتشمل أنشطة الرابطة اجتماعات ومنتديات مهنية ورحلات دولية ونشاطات اجتماعية وورش تخصصية ومحاضرات.

نادي القيادات

أطلقت الكلية نادي القيادات ليشكل منصة معرفية للتعليم المستمر. يتمتع أعضاء النادي من الطلبة والخريجين والمتدربين بعضوية مفتوحة لمدة 10 سنوات ومزايا عديدة غير مسبقة.



(1) منتدى الإمارات للسياسات العامة

هو منصة بحثية حوارية عالمية لنقاش السياسات العامة، ورغد صناع القرار والحكومات بمقترحات علمية مبنية على الأبحاث العلمية والتجارب العالمية، تم إطلاقه في 12 مارس، 2017 برعاية كريمة من سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي، ورئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي. تنقسم فعاليات المنتدى ما بين الجلسات و ورش العمل والمعرض الأكاديمي ويهدف المنتدى إلى طرح مقترحات عملية تصب في صالح بناء مجتمعات المستقبل من خلال توفير منصة للمناقشات العلمية التي تشترك فيها القيادات الحكومية والنخب الأكاديمية والخبراء من شتى دول العالم.



(2) منتدى الإدارة الحكومية

أطلقت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية المنتدى في مايو 2017 ليكون منبراً يتم من خلاله طرح الموضوعات المتعلقة بسبل تطبيق السياسات العامة على مستوى المؤسسات الحكومية بشكل فعال، وتأثير هذه السياسات على بيئة العمل وعلى الموظفين الحكوميين الذين يشكلون الجمهور المستهدف لهذا المنتدى. يجمع المنتدى في كل نسخة نخبة من الشخصيات الحكومية لمشاركة خبراتهم وتجاربهم في تطبيق السياسات العامة في القطاع الحكومي والتعامل مع مختلف المواضيع الداخلية في المؤسسات الحكومية.



(3) الندوات البحثية

تقيم الكلية عدداً من الندوات البحثية بشكل دوري، يتم من خلالها إطلاع المعنيين على نتائج الأوراق البحثية والتقارير العلمية ودراسات الحالة ومواجز السياسات التي ينتجها أعضاء الهيئة التدريسية والباحثون في الكلية.

(4) مجلس السياسات

أطلقت كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية «مجلس السياسات» بهدف تعزيز الحوار الهادف وإثراء المعرفة المشتركة على مستوى الجهات الحكومية ودعم شبكة العلاقات الحكومية. يستضيف المجلس عدداً من الخبراء والمختصين من القطاع الحكومي لتسليط الضوء على الموضوعات المجتمعية ذات الأولوية. ويتم توثيق ونشر الحوار بشكل علمي متكامل ومستدام، وذلك بإطلاق ورقة علمية تتضمن موضوع ومداول النقاش ومخرجات وتوصيات الجلسات، بهدف دعم منظومة العمل المشترك وتطوير الأداء الحكومي.



مركز الإمارات للمعرفة الحكومية

أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد، ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي لحكومة دبي "مركز الإمارات للمعرفة الحكومية" في 26 مايو 2016م تحت مظلة كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية بهدف توثيق التجربة الحكومية الإماراتية وإعادة إنتاج وتبادل المعرفة بين الجهات الحكومية محلياً وإقليمياً وعالمياً. يعمل المركز بالشراكة مع الجهات الحكومية والخاصة في دولة الإمارات ومجموعة من أفضل الخبراء والمستشارين والمختصين من الكوادر الوطنية والإقليمية والعالمية. كما يقدم المركز مجموعة من الخدمات الاستشارية والبرامج التدريبية المتخصصة والرحلات العلمية المعرفية المبنية على أفضل الممارسات الحكومية، بهدف رفع وتعزيز القدرة التنافسية للجهات الحكومية والخاصة ومساعدتها على الارتقاء بجودة خدماتها.



Dubai مجلة دبي للسياسات Policy Review



مركز الإمارات
للمعرفة الحكومية
Emirates Center for
Government Knowledge



كلية محمد بن
للإدارة الحكومية
MOHAMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

برامج اعداد القادة
Leadership Programs



منتدى الإدارة الحكومية

Public Administration
Forum

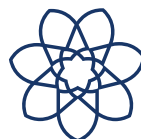
جمعية الإمارات للمستشارين
والمدربين الإداريين
Emirates Association for Management
Consultants and Trainers



برامج حكومة المستقبل
FUTURE GOVERNMENT PROGRAMS



مجلس السياسات
POLICY COUNCIL



منتدى الإمارات للسياسات العامة
UAE Public Policy Forum



بن راشد
م
MOHAMM
SCHOOL O





Dubai مجلة دبي للسياسات Policy Review



مركز الإمارات
للمعرفة الحكومية
Emirates Center for
Government Knowledge



كلية محمد
للإدارة الحك
D BIN RASHID
GOVERNMENT

برامج اعداد القادة
Leadership Programs



MBRSG Initiatives

منتدى الإدارة الحكومية

Public Administration
Forum

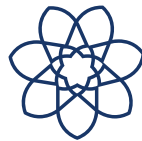
جمعية الإمارات للمستشارين
والمديرين الإداريين
Emirates Association for Management
Consultants and Trainers



برامج حكومة المستقبل
FUTURE GOVERNMENT PROGRAMS



مجلس السياسات
POLICY COUNCIL



منتدى الإمارات للسياسات العامة
UAE Public Policy Forum



محمد بن راشد
العامية
MOHAMMED
SCHOOL OF GO

Emirates Center for Government knowledge

His Highness Sheikh Hamdan bin Mohammed bin Rashid Al Maktoum - Crown Prince of Dubai and Chairman of The Executive Council in Dubai, launched the “Emirates Center for Government Knowledge” (ECGK) on May 26th, 2016. The center operates under Mohammed Bin Rashid School of Government (MBRSG) as an advisory arm that provides management consultancy services to public sector entities locally, regionally and internationally. The center invests in the UAE’s public sector knowledge to provide various knowledge solutions. In cooperation with public and private sector organizations, a diverse group of subject matter experts, consultants and specialists, the center provides clear channels for the exchange of government dialogue and practices between the UAE, Arab region and the world with increasing organizational efficiency, efficacy and effectiveness.



Research Seminars

MBRSG hosts a number of research seminars annually to share and exchange the academic knowledge that resulted from the ongoing research MBRSG' researchers and faculty have undertaken, such as: reports, research papers, case studies and policy briefs.

Policy Council

MBRSG took the initiative of launching the Policy Council, a round table dialogue program, to promote meaningful dialogues that will enrich shared knowledge within government entities. The council also aims to highlight vital public topics and policies of high priority. The outcomes are disseminated through documenting the sessions, and publishing proceedings reports, which highlight the topics discussed, the findings and the recommendations.



Public Events

UAE Public Policy Forum (UAE PPF)

MBRSG launched the UAE Public Policy Forum in March 2017, under the patronage of His Highness Sheikh Hamdan bin Mohammed bin Rashid Al Maktoum - Crown Prince of Dubai and Chairman of the Executive Council. UAE PPF is an annual global discussion platform dedicated to enhancing government sector performance in the UAE and the region. Each year, the two-day event sheds light on a unique theme through addressing several related pillars within the panel discussions, concurrent sessions, closed round-table discussions, workshops and academic exhibition.



Public Administration Forum (PAF)

MBRSG launched its Public Administration Forum in May 2017 to address dynamic topics on whether the public policies are being implemented effectively in the government institutions by the employees who represent PAFs primary target audience. Each year, the forum brings together government officials and experts to explore the most effective methodologies to apply public policies and manage internal institutional affairs according to the best practices in the domain of public administration.



International Field Trips

MBRSG is constantly in pursuit of innovative ways to expose its students to current and future global trends and practices, promote intercultural competency and understanding, and enhance students' knowledge of the international community. In partnership with its local and international partners, MBRSG organizes regular international field trips that give students the opportunity to network with public and private institutions internationally. Students are then able to explore global best practices and effectively use what they discover to contribute to their individual organizations' growth.

Examples of our field trips include:

- Visits to international organizations such as World Health Organization, World Trade Organization, the United Nations Development Program Office, the World Economic Forum - Geneva, Switzerland.
- Visits to leading institutions such as Alibaba, FOSUN, Cheung Kong Graduate School of Business, Tsinghua University, Future Sci-Tech City - China.
- Visits to Samsung Group, LG, Seoul National University, SoftBank Robotics, Honda, University of Tokyo - South Korea and Japan.



MBRSG Alumni Association

The MBRSG Alumni Association provides mutual support to MBRSG and its respected alumni, fostering a community that works to address the interests and concerns of MBRSG's graduates through a platform that recognizes alumni contributions to the School and their communities. The association's mission is to represent MBRSG in building the region's most influential school of government by developing relationships and networks that engage government, industry and the community, with a specific emphasis on the UAE. The association's activities include reunion gatherings, career forums, international trips, social days, specialized workshops, guest lectures, and more.



Leadership Club

The 'Leadership Club' is a knowledge platform that aims to facilitate life-long learning. Alumni, enrolled students and trainees are eligible to the benefits of the club, and are granted an extended membership of 10 years.

Research and Publications

MBRSG's research themes include digital governance, economic policies, educational policies, energy policies, entrepreneurship policies, gender policies, health policies, innovation policies, labor policies, public finance, public leadership, public management, social policy, sustainable development, youth policies, among other policy-oriented topics. The School's 2018-2021 research strategy prioritizes six research streams, which are:

Research Streams and tracks:

- 1. Future Government and Innovation:** The emerging domains of research within this theme includes digital-era, societal transformations, technology policy, innovation policies, big data and governance, artificial intelligence in government, open government data, "smart cities" and future of urban development, cybersecurity policies, inclusion and citizen-government interactions in the digital age, the ramifications of the "Fourth Industrial Revolution", among others.
- 2. Education Policy:** This research area focuses on issues related to education access and reform in the UAE and the region. It also explores the challenges facing education in the region including access to higher education, skills gaps, building capacity for the knowledge economy, technology integration in education and unemployment among youth.
- 3. Health Policy:** The health policy research area aims to explore healthcare policy and policy for health in the UAE. It also addresses the health policy implications, needs and challenges related to the provision of health services in accordance to the UAE National Agenda..
- 4. Public Leadership:** This research area is focused on producing empirical research into the inter-related phenomena of public leadership and strategic management in governments in the UAE and the region. Governments are the main tool for achievement of UAE government agendas, and yet there is little research into how they work.
- 5. Social Policy, Wellbeing and Happiness:** This evolving research area focuses on social policy issues in the UAE and region at large, including social equality and cohesion, gender and youth focused policies, inclusive public services and policymaking, quality of life, wellbeing and happiness of individuals and societies.
- 6. Sustainable Development Policy:** This domain of studies covers environmental policies, governmental responses to climate change, food and water policies in the region, energy policies, mobility and urban sustainability, population studies, policy dimensions of the sustainable development goals (SDGs), among others. Moreover, this research area focuses on sustainable development in all of its facets – economic, social and environmental.

Dubai Policy Review

Launched in January 2018, The Dubai Policy Review is the first regional academic, peer-reviewed journal that adheres to international standards and targets decision makers and thought leaders. A journal that assembles global thinkers, analyzes challenges, presents government experiences, and proposes solutions and policies. It boasts a modern, innovative and scientific format that empowers leadership and fosters governments of the future in the region.

Dubai مجلة دبي للسياسات
Policy Review

Open Enrollment Programs

MBRSG's open enrollment programs are certificate-based programs that are conducted over 2-5 days focusing on leadership, management, negotiation and governance and backed by the expertise of the school's global faculty network. The open enrollment programs are designed to equip executives with the skills and knowledge essential to achieve both individual and institutional excellence.

- Arab Leadership and Government Excellence
- Research for results: Getting applied research right
- Strategic Leadership in a Challenging World
- Future Leaders
- Dubai Data Compliance
- Governance of Artificial Intelligence

Field visits

Field visits are considered an integral part of the executive education programs strategy for leadership training and development. Participants are able to acquire the knowledge of specific topics, local and international best practices and experiences in management and government policies, such knowledge can be applied efficiently to contribute to their government entities' growth.



Innovation and Assessment Center

MBRSG's Innovation and Assessment Center offers a range of cutting-edge assessment tools to diagnose, define and measure performance at various organizational level.

1. Emotional Intelligence Assessment
2. Leadership Assessment
3. Behavioral Assessment
4. Knowledge- Based Assessment
5. Ability Assessment
6. Competency Based Assessment
7. Diagnostic Assessment
8. Training Needs Assessment
9. Coaching Sessions

Executive Education

MBRSG executive education programs provide concise, focused courses that target government and non-government leaders seeking to enhance their expertise in public policy, leadership, management, strategic planning and financial management.

The programs are designed and implemented in cooperation with academic partners from leading scholars and practitioners from a network of local and international educational institutions to promote a non-dogmatic learning environment by designing cutting-edge training programs, and providing practical advice and support on how to develop effective leaders and achieve excellence.

Customized Programs

MBRSG's customized executive education programs are designed to help executives and institutions, realize their full potential through integrated, customized capacity-building solutions. From pre-program preparation to post-program follow-up, this approach facilitates an ongoing relationship with participants to provide them with the support they need to achieve real impact.

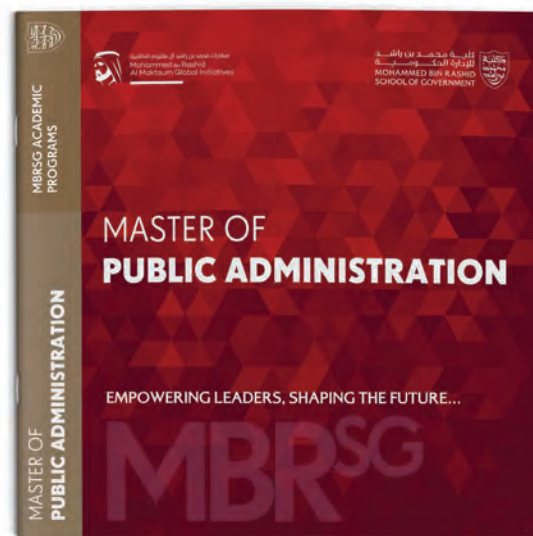
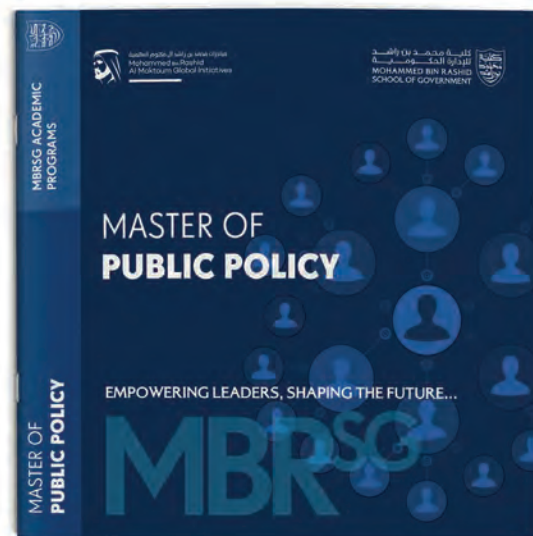
Also the program's unique diagnostic framework utilizes advanced assessment techniques to help measure organizational strengths and needs, enabling MBRSG to tailor the right program design.



Academic Programs

Teaching is at the core of the Mohammed Bin Rashid School of Government's mission. The School focuses on effective governance and effective public policy development, implementation and analysis. MBRSG developed the **Future Government Programs**, which are tailored to the highest global academic standards, to equip the UAE's future leaders with the required skills and knowledge to efficiently undertake their roles in their government institutions. The four master programs are accredited by the UAE Ministry of Education.

The **Future Government programs** include:



MBRSG Strategy

Vision

Internationally renowned as the 1st leadership and public policy institution in the Arab world

MISSION

We are an innovative platform that produces knowledge and empowers government leaders and policy makers through graduate level Education, Executive Training, Research and Advisory.



Integrity

Ownership
Commitment
Taking responsibility



Teamwork

Collaboration
Respond
Breaking barriers



Professionalism

Development
Clear communication
Respect



Performance Excellence

Clear vision
Quality and efficiency
Knowledge sharing



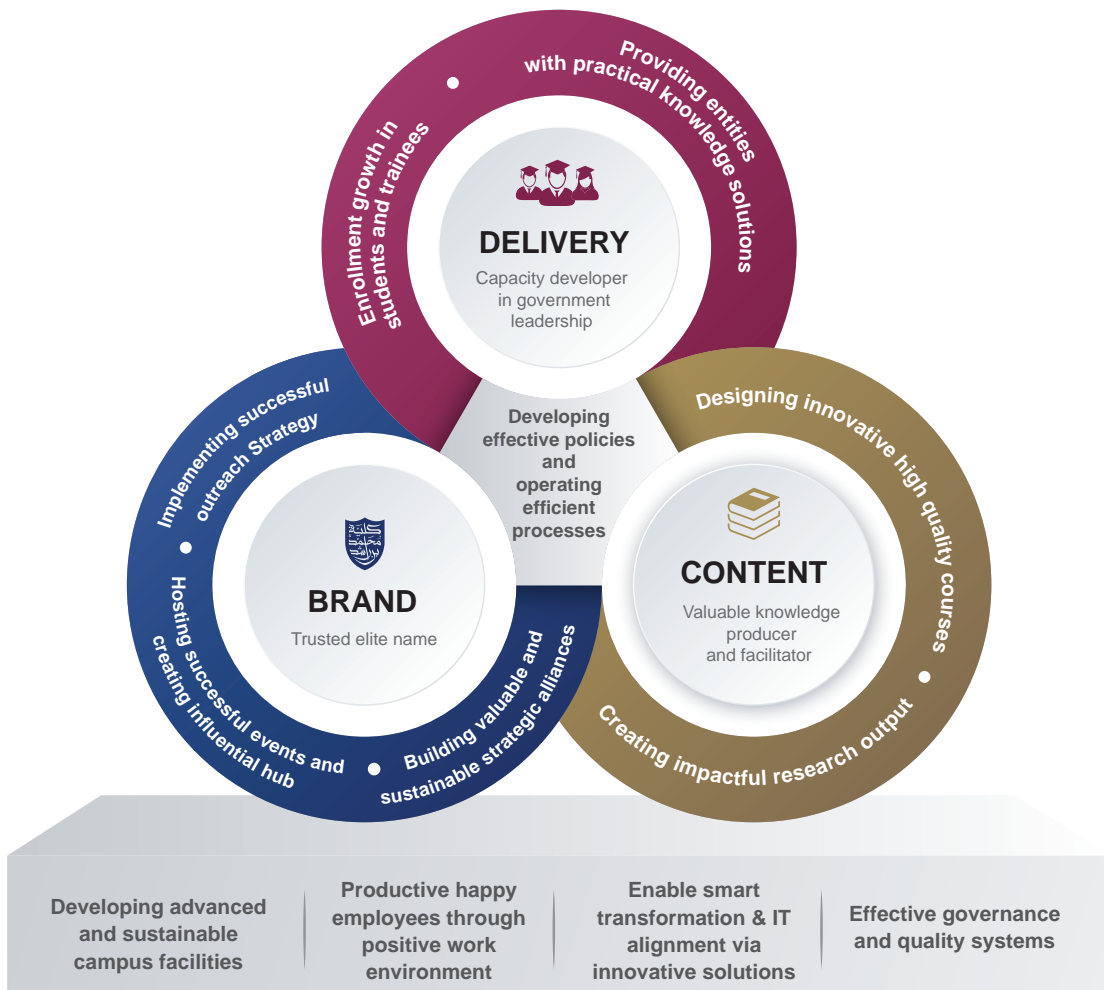
Innovation

Positive energy and happiness
Engagement
Smart



Successful Partnership

Connectivity
Clear expectation
3 ways win



Board of Trustees

HH Sheikh Hamdan bin Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Crown Prince of Dubai and Chairman of the Executive Council, issued Decree No. (41) for the year 2018 on 10 October, in which he re-established the MBRSG Board of Trustees to include a number of prominent official figures in the UAE:



HE Humaid Mohammed Al Qatami (Chairman)
Director General of the Dubai Health Authority



H.E. Abdulla Bin Touq (Vice Chairman)
Secretary General of the UAE Cabinet



HE Tarish Eid Al Mansouri
Director General of Dubai Courts



HE Abdulla Ali Bin Zayed Al Falasi
Director General- Dubai Government Human Resources Dept



HE Dr. Abdulrahman Al Awar
Director General at Federal Government Human Resource Authority (FAHR)



Dr. Khaled Mohammed Al Khazraji
Chairman of Al Kawthar Investment LLC



Dr. Tayeb Amanullah Mohammed Kamali
Director General for Education & Training Development - Ministry of Interior



Dr. Abdul Salam Al Madani
Chairman of INDEX Holding



HE Aisha Miran
Assistant Secretary-General, Strategy Management
and Governance Sector, Dubai Executive Council

Welcome to the Mohammed bin Rashid School of Government



The United Arab Emirates wasn't created by chance. Often, such amazing achievements are products of extraordinary efforts across sectors - whether it's manufacturing or humanitarian work. The birth of any nation is supported primarily by the public sector, the main driver of the private sector, and this is accompanied by other political, manufacturing, social, and economic aspects of the country. In this regard, the UAE's public sector is a success story, inspired by the vision of His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum.

However, the rapid boom in intelligence and tech advancements, combined with the emergence of new findings in the field of administration, has altered our outlook on the subject. Today, there is a definite need for a new entity that can undertake the responsibilities of developing, updating, and understanding administrative factors, so we can devise effective ways of developing the department, in line with the goals of our Leadership government. This will ultimately reflect positively on the Dubai government work.

To achieve this goal, Mohammed Bin Rashid School of Government (MBRSG), in cooperation with Harvard Kennedy School, has defined the best international standards of administration, to become the first research academy specializing in government administration and public policies in the Arab world.

MBRSG's main role is to develop Dubai's administrative system, hand in hand with the rest of the UAE, and the Arab world, by empowering future leaders and preparing them to achieve the sustainable development of administration. This will be done through supporting facts, exchanging viewpoints, enhancing applied researches, and cooperating with the public and private sectors, to reach administrative excellence.

With pleasure, we invite you to explore the work of MBRSG, its involvement across various sectors and its educational programs, so you can better understand the School's role in supporting a better future for the UAE and the entire Arab region.

Dr. Ali Sebaa Al Marri

Executive President

Mohammed Bin Rashid School of Government

About MBRSG

Launched in 2005 under the patronage of His Highness Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai, as the first research and teaching institution focusing on governance and public policy in the Arab world. The School aims to support good governance in the UAE and the Arab world, and empower future leaders through an integrated system offering academic and training programs, as well as research and studies.

The School's operations are founded on global best practices developed in collaboration with the Kennedy School at Harvard University, and it is considered a unique model for academic institutions in that it focuses on the practical side of governance. The School also collaborates with several government and private institutions both regionally and internationally.

The overall design and implementation of training programs is built on the foundation of scientific thought and is inspired by the reality of Arab public administration and with a view to addressing the issues and helping future leaders meet the challenges facing public administration in various parts of the Arab world. The School also organizes international and regional conferences and specialized workshops, and holds forums to facilitate the exchange of ideas and knowledge between Arab region and the world.



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

Table of Contents

About MBRSG	32
Foreword—Executive President	31
Board of Trustees	30
MBRSG strategy	29
Academic Programs	28
Executive Education Programs	27
Research and Publications	25
Academic Affairs	24
Public Events	23
Consultancy	21
MBRSG Initiatives	20
Photo Gallery	18



كلية محمد بن راشد
للإدارة الحكومية
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



The leaders of tomorrow are our focus and the foundation of the future. Our duty is to advance their skills and knowledge to continually enhance the quality of public administration.”

HH Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum

Vice President and Prime Minister of the UAE and Ruler of Dubai

MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT

برنامج
رحلة
المستقبل

مدرسة محمد بن راشد
للمنظمة العامة
MOHAMMED BIN RASHID
SCHOOL OF GOVERNMENT



Empowering Future Leaders