

# أخبار الكلية

يونيو 2009

## السيناتور الأمريكي بوب جراهام يزور كلية دبي للإدارة الحكومية



السيناتور بوب جراهام يتحدث مع بعض الحاضرين قبل المحاضرة

وهو يتبع أيضاً الأسلوب البراغماتي ولا يعتمد بشكل كبير على أية أيديولوجية لحل المشكلات في العالم الواقعي. وينتهج الأسلوب المتدرج في حل المشكلات وهو بارع في حل المشكلات الواحدة تلو الأخرى - وكذلك وضع الأهداف وإيجاد الحلول خطوة بخطوة“.

وشدد السيناتور جراهام على أهمية إشراك الشباب في تنمية العالم العربي وأضاف قائلاً: ”إن مؤسسة مثل كلية دبي للإدارة الحكومية والتي تلتزم بإعداد شباب القادة للمشاركة على مستوى أكبر في ميدان العمل العام سوف تساعد إلى حد كبير على تحقيق التقدم في هذه المنطقة“.

في الخامس من مايو ألقى بوب جراهام السيناتور الأمريكي والمرشح للرئاسة السابق خطاباً في كلية دبي للإدارة الحكومية تحت عنوان ”من 11 سبتمبر إلى باراك أوباما: العلاقات الأمريكية مع العالم الإسلامي“.

سوف تتسم العلاقات بين الولايات المتحدة الأمريكية والعالم العربي تحت إدارة الرئيس الأمريكي باراك أوباما بالعملية والأمل والاحترام المتبادل لتحقيق مصلحة المنطقتين، وفقاً لما ذكره السيناتور جراهام، حاكم ولاية فلوريدا لفترتين، والعضو السابق بمجلس الشيوخ الأمريكي لمدة 18 عاماً.

صرح السيناتور جراهام قائلاً: ”في حين تعكس صفو العلاقات بين الولايات المتحدة الأمريكية والعالم العربي في السنوات الثماني الماضية، بدأت العلاقات تتحسن بفضل العديد من المبادرات الشجاعة التي قام بها الرئيس باراك أوباما، والتي تسير جميعها في الاتجاه الصحيح“.

وتحدث جراهام عن الرئيس أوباما وما يمكن أن يتوقعه العالم العربي من حيث العلاقات الأمريكية قائلاً: ”إنه شخص متميز ويتمتع بموهبة فريدة“.

## كلية دبي للإدارة الحكومية تطلق رابطة الخريجين

افتتح معالي الدكتور أنور قرقاش، وزير الدولة للشؤون الخارجية ووزير الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي ورئيس مجلس أمناء كلية دبي للإدارة الحكومية، في 16 أبريل، رابطة خريجي كلية دبي للإدارة الحكومية. وقد حضر هذا الحدث عدد من كبار المسؤولين في الحكومة ومختلف رؤساء مؤسسات القطاع العام والخاص، ورواد الأعمال من مختلف أنحاء المنطقة، وقد انعقد هذا الحدث في فندق جميرة بيتش.

كما أعلنت كلية دبي للإدارة الحكومية عن تعيين سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي، أول رئيس شرفي لرابطة خريجي الكلية. سمو الشيخ حمدان هو خريج أحد البرامج التدريبية المتخصصة في الكلية، وهو يعد الأول من نوعه في المنطقة من حيث تقديم منهج دراسي في السياسة والإدارة العامة من خلال شراكات مع مؤسسات مرموقة عالمياً.

وحسب ما صرح به عميد الكلية طارق يوسف، ”يعد تأسيس كلية دبي للإدارة الحكومية لرابطة خريجها علامة مميزة في تاريخ الكلية. ويعتبر هذا بمثابة احتفال بإنجازات خريجينا وضمان بأن يظل كافة الطلاب السابقين على صلة بالكلية. ويعد هذا الكيان الجديد قاعدة فعالة لإطلاع هؤلاء المتخصصين على أحدث التطورات في السياسة العامة، مع إبقائهم على صلة مستمرة بمجتمع خبراء السياسات في كلية دبي للإدارة الحكومية“.

”إنه لشرف لرابطة الخريجين أن يرأسها سمو الشيخ حمدان، الذي يعد واحداً من أبرز خريجينا. إننا نفخر بتقدمنا الأكاديمي ونتطلع إلى تقوية الأواصر مع طلابنا السابقين

## في هذا العدد

- 1 السيناتور بوب جراهام في محاضرة بالكلية
- 1 الكلية تطلق رابطة الخريجين
- 2 توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة شيكاغو
- 2 سلسلة منتديات البحث
- 3 تقرير التجربة البرلمانية للمرأة الإماراتية
- 4 حوار مع زميل: نتاشا ريدج
- 4 أحدث برامج التعليم التنفيذي
- 5 مؤتمر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- 5 سلسلة المتحدثين المتميزين: سعاد جوزيف
- 6 سلسلة المتحدثين المتميزين: جورج ريتزر
- 6 مذكرة تفاهم مع دائرة المالية في دبي
- 7 محاضرات وفعاليات
- 15 أحدث إصدارات كلية دبي للإدارة الحكومية
- 15 فعاليات مرتقبة

الذين استفادوا من البرامج التعليمية الأكاديمية والتنفيذية بالكلية. نحن نؤمن بأن تأسيس رابطة خريجي كلية دبي للإدارة الحكومية سيساعد على إثراء التفاعل الدائم فيما بين الطلاب السابقين، الذين يتولون الآن مناصب رفيعة المستوى، باعتبارهم من كبار المتخصصين في المنطقة".

وخلال حفل الافتتاح، قامت الكلية بتكريم سعادة نبيل اليوسف على إسهاماته وجهوده. قاد السيد اليوسف، بصفته الرئيس التنفيذي، تطوير الكلية منذ نشأتها عام 2005. كما يشغل السيد اليوسف نائب رئيس مجلس أمناء كلية دبي للإدارة الحكومية.

واعترافاً منها بالدعم الذي حظت به من شركائها، قدمت الكلية شهادات تقديرية لعدد من المؤسسات والمنظمات الرائدة؛ من بينها بنك دبي الوطني، مايكروسوفت، بنك دبي التجاري، دائرة دبي للسياحة والتسويق التجاري، إدارة الجنسية والإقامة في دبي، غرفة تجارة وصناعة دبي، داماس المجتمع، سيسكو، مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم، وهيئة كهرباء ومياه دبي.



معالي الدكتور قرقاش يوجه كلمة إلى رابطة خريجي كلية دبي للإدارة الحكومية.

## توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة شيكاغو

"من بين كافة العلاقات المؤسسية التي تتمتع بها كلية هاريس، يعد ارتباطنا بكلية دبي للإدارة الحكومية هو أكثر ما نفخر به. فنحن على ثقة من قدرات كلية دبي للإدارة الحكومية، ونتطلع إلى بحث مجالات التعاون المثمر بين المؤسستين اللتزميتين بشكل كامل بنوعية الدراسة والتدريس

في مجال السياسة العامة"

د. سوزان ماير،

عميد كلية هاريس لدراسات السياسة العامة

وقعت كلية دبي للإدارة الحكومية في 11 مارس مذكرة تفاهم مع كلية ارفينج هاريس لدراسات السياسة العامة في جامعة شيكاغو للعمل بشكل مشترك نحو تبادل المعرفة وتطوير مشروعات ذات مصلحة مشتركة. وقع كل من طارق يوسف - عميد كلية دبي للإدارة الحكومية - وسوزان ماير - عميدة كلية هاريس لدراسات السياسة العامة - الاتفاقية في حضور سعادة نبيل اليوسف، نائب رئيس مجلس أمناء كلية دبي للإدارة الحكومية.

تتضمن الاتفاقية برامج أكاديمية تستضيفها كلا المؤسستين، مما يسمح للطلاب من كلا الكليتين بمتابعة الدراسات العليا في السياسة العامة في أي من المؤسستين. كما تلزم مذكرة التفاهم كلا الطرفين بالتعاون في إنشاء برامج ذات درجة علمية مشتركة.

## سلسلة منتديات البحث

تقام سلسلة منتديات البحث بهدف تيسير الحوار والنقاش بشأن التحديات التي تواجه صانعي السياسات في العصر الحديث في المنطقة. وإذ تجمع سلسلة منتديات البحث بين الأكاديميين والباحثين من مختلف الخلفيات المتنوعة، تمثل أيضاً بؤرة تركيز من أجل الوقوف على الاهتمامات البحثية والدمج بينها.

بالقاهرة قوة غير مادية في التفاعل بين مجتمعاتها الغربية الأصلية ومجتمعات الشرق الأوسط المضيفة لها.

### اقتصاد الحرب في العراق

بيتر مور - باحث بفولبراي، جامعة زايد  
قدم بيتر مور ملخصاً لبحث أجرى من أجل مشروع يهدف إلى تحليل آثار الاقتصاد المحلي والسياسي للحرب في العراق. ويقارن المشروع بين العراق وصراعات أهلية مشابهة في الجزائر ولبنان، معتمداً على عدد كبير من الكتابات بشأن "اقتصادات الحروب"، كيف تنشأ وما يدعمها.

### أصحاب المشروعات الصناعية الخاصة في الجمهورية الإسلامية الإيرانية

جيتيل سلفيك، مركز أبحاث الخليج  
بناءً على إطار عمل ومقابلات أجريت مع 60 شخص من أصحاب المشروعات الصناعية الخاصة في إيران، استنتجت جيتيل سلفيك أن الثورة قد أتاحت من نواح عدة فرص لتنظيم مشروعات جديدة لأصحاب المشروعات الصناعية الخاصة في إيران.

### نهوض دبي وتاريخ بزوغها

جيم كرين، كلية دبي للإدارة الحكومية  
قدم جيم كرين ملخصاً في الأول من مارس لكتابه الجديد "دبي: قصة المدينة الأسرع نمواً في العالم" والمقرر نشره في شهر سبتمبر القادم. ويشرح الكاتب بالتفصيل قصة تحول دبي - وهو الأمر الذي كان بعيد الاحتمال - من قرية إلى مركز مالي عالمي عملاق في مدة تزيد قليلاً على جيل واحد.

### آفاق اندماج الطاقة في دول مجلس التعاون الخليجي

جاستين دارجين، مبادرة دبي  
قدم جاستين دارجين نظرة شاملة لقطاع الطاقة في دول مجلس التعاون الخليجي، وعزى نقص الطاقة في المنطقة إلى عدم استغلال الغاز الطبيعي بشكل فعال، وأوصى بعدد من الإجراءات لمواجهة هذا النقص.

### الجامعات والقوة غير المادية في الشرق الأوسط

راسموس بيرتلسين، مبادرة دبي  
قدم بيرتلسين ملخصاً لنتائج بحثه الذي يدور حول كيفية ممارسة الجامعة الأمريكية في بيروت وجامعة سانت جوزيف في لبنان، والجامعة الأمريكية

## دور تركيا في أوروبا والشرق الأوسط

جوزيف كاميليري، ميكاليس مايكل، لوكانسيشي، جامعة لاتروب في هذه المحاضرة، لخص أساتذة من مركز جامعة لاتروب للحوار "مأزق تركيا التاريخي" بين الشرق والغرب، وقطبية الشعب التركي، والأحداث الرئيسية في التاريخ التركي التي ساعدت على تشكيل دورها في العالم الحديث.

## دبي المدينة المرفأ

ستيفن راموس، مبادرة دبي ناقش راموس التعبير المكاني لتخطيط التطوير من جانب العرض في دبي، وشرح كيف تدل هذه الاستراتيجية على نهاية التخطيط الرئيسي الشامل، مما يمهّد الطريق أمام هيمنة عمليات تطوير البنية الأساسية واسعة النطاق والمتداخلة التي تستجيب لنظام من التدفق العالمي للسلع والخدمات ورأس المال.

## أسباب نجاح الأحزاب الإسلامية في العالم العربي

مايكل روبينز، مبادرة دبي أوضح روبينز أن البلدان العربية التي سُمح فيها للأحزاب الإسلامية بالمشاركة في العملية السياسية قد شهدت تنوع نجاح تلك الأحزاب على مدار الوقت داخل المجتمع الواحد، وكذلك عبر البلدان.

## التجارة مع الدول المفروض عليها عقوبات: دراسة حالة للعلاقة التجارية لدولة الإمارات العربية المتحدة مع إيران أثناء العقوبات الأمريكية

بريان إيرلي، مبادرة دبي حلل إيرلي كيفية تحقيق دولة الإمارات العربية المتحدة للموازنة بين شراكاتها الاستراتيجية مع الولايات المتحدة، وكونها في الوقت ذاته الوسيط الرئيسي لتجارة إيران الدولية واستثماراتها.

## سلسلة منتديات البحث حول النوع الاجتماعي

يستضيف برنامج بحوث النوع الاجتماعي والسياسات العامة بكلية دبي للإدارة الحكومية سلسلة من منتديات البحث التي تركز على مجموعة من القضايا التي تدور حول النوع الاجتماعي والسياسات العامة.

## تنظيم المشروعات الاجتماعية: هل تناسب الشرق الأوسط؟

ندى هاشمي، ليجاتوم - معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا تحدثت ندى هاشمي الحاضرين بشرحها أن أفضل طريقة لتحقيق التغيير ليست فقط من خلال تغيير السياسات - من أعلى لأسفل - ولكن أيضاً عن طريق البدء عند مستوى القاعدة الشعبية وتشجيع المزيد من تنظيم المشروعات.

## صورة المسلمين والإسلام والمسلمين من خلال مقالات الرأي المنشورة في الصحف الأمريكية

سعاد جوزيف، جامعة كاليفورنيا، الحرم الجامعي في ديفيس كشفت سعاد جوزيف عن رؤيتها بشأن الصحف الأمريكية وتصويرها للمسلمين، واعتمدت جوزيف على مقالات وأعمدة رأي نشرت جريدة الـ وول ستريت جورنال الأمريكية المعروفة في الفترة من 2000 إلى 2007.

## الثقافة السياسية وتمكين المرأة في العالم العربي

مريم سلطان لوتاه، جامعة الإمارات العربية المتحدة استخدمت الدكتورة مريم لوتاه منهجاً كلياً لبحث أسباب "تدهور أحوال العرب"، وتدهور وضع المرأة العربية، وعلى وجه الخصوص تدني مستويات المشاركة السياسية للمرأة العربية.

## مفهوم "النوع الاجتماعي" وتوزيع الأدوار الاجتماعية في المجتمع الإماراتي

سعاد زايد العريبي، جامعة الإمارات العربية المتحدة في هذه الدراسة، سلطت الدكتورة سعاد العريبي الضوء على مفهوم النوع الاجتماعي، وكيفية تناوله من منظور ديني ثقافي في المجتمع الإماراتي.



د. مي الدباغ من مبادرة النوع الاجتماعي والسياسات العامة في كلية دبي للإدارة الحكومية

## تقرير حول مشاركة المرأة في برلمان الإمارات العربية المتحدة

دراسة مشتركة بين كلية دبي للإدارة الحكومية -

وزارة الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي

تقدم توصيات تفصيلية

في 16 مارس، احتشد أكثر من 70 من أعضاء المجلس الوطني الاتحادي، الأكاديميين ورواد الرأي في دولة الإمارات العربية المتحدة في كلية دبي للإدارة الحكومية لغرض طرح دراسة رسمية عن "دور المرأة في البرلمان والسياسة في الإمارات العربية المتحدة: دراسة حول أول انتخابات للمجلس الوطني الاتحادي". أعلن معالي الدكتور أنور قرقاش، وزير الدولة للشؤون الخارجية وشؤون المجلس الوطني الاتحادي، ورئيس مجلس أمناء كلية دبي للإدارة الحكومية، عن إصدار التقرير الذي يعرض تفصيلاً لنتائج الدراسة المستقلة التي أعدتها مبادرة النوع الاجتماعي والسياسات العامة في كلية دبي للإدارة الحكومية بالاشتراك مع وزارة الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي.

من خلال الدراسات واللقاءات مع أعضاء البرلمان والمرشحين لانتخابات المجلس الوطني الاتحادي لعام 2006، تقدم الدراسة توصيات محددة للسياسة عن كيفية تحسين المشاركة السياسية للمرأة في الانتخابات المستقبلية في دولة الإمارات العربية المتحدة، واقترحت سبل تعزيز أدائها وعملهن التشريعي. وأوصت الدراسة بتخصيص حصص محايدة بين الجنسين لتوفير تدريب نوعي للمرشحين، متضمناً تواجد المزيد من السيدات في العملية الانتخابية، مغلقة بهذا الفجوة بين الجنسين في حقوق المواطنة وإطالة مدة الحملة الانتخابية.

علاوة على هذا، تدعو الدراسة المجلس الوطني الاتحادي إلى إنشاء لجنة للشؤون الأسرية، وتحسين خدمات المجلس الوطني الاتحادي لممثلي المرأة، دعم صنع السياسة القائمة على البحث، وإبراز أداء أعضاء المجلس الوطني الاتحادي من النساء.

وبشكل عام، يدعو التقرير إلى توسيع مشاركة المرأة في مجال السياسة، وزيادة الوعي العام بشأن دور المرأة في المجلس الوطني الاتحادي، توسيع سبل المشاركة في المجتمع المدني، وخلق شراكات مجدية مع الإعلام لتمكين المجلس الوطني الاتحادي.

كتبت التقرير كل من: د. مي الدباغ (كلية دبي للإدارة الحكومية) ولانا نسبية (وزارة شؤون المجلس الوطني الاتحادي)، بينما قامت كل من هدى سجواني (كلية دبي للإدارة الحكومية) وشيماء قرقاش (وزارة الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي) بإجراء البحث لهذه الدراسة.

## حوار مع زميل



ما هي الميزة التي تتفوق بها كلية دبي للإدارة الحكومية على غيرها من المؤسسات المماثلة في المنطقة؟

تتسم كلية دبي للإدارة الحكومية بميزة فريدة كونها مؤسسة بحثية وتعليمية حقيقية متعددة التخصصات. لا تتمتع الكلية بالعمق فحسب، من خلال ما أرى أنه أفضل فريق عمل أكاديمي مؤهل في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولكن تتمتع أيضاً بالامتداد حيث لدينا المتخصصون في التعليم والاقتصاد، والنوع الاجتماعي وعلم النفس، والإدارة العامة، وتنظيم المشروعات، ودراسات الشرق الأوسط. لا تعنى كثير من المؤسسات بامتلاك العمق والامتداد، بينما نحن محظوظون لأننا نمتلك كليهما.

ما هي المبادرات التي تشاركين فيها حالياً في كلية دبي للإدارة الحكومية؟

أعمل حالياً على قضايا ترتبط بالنوع الاجتماعي مع الدكتورة مي الدباغ، والتي تركز على الذكور في التعليم. كما أعمل أيضاً على تأسيس بعض المبادرات الجديدة مع مؤسسات تعليمية في دبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، والتي سوف تبحث جودة التعليم بالمدارس، والعوامل الاجتماعية المرتبطة بالدراسة في المدارس، ومناهج التعليم والبحث بشكل عام. وأخيراً، أعمل مع خبراء الاقتصاد في كلية دبي للإدارة الحكومية لمعرفة كيف يمكننا النظر عن كثر لاقتصادات التعليم ولا سيما عوائد التعليم في دولة الإمارات العربية المتحدة والخليج.

يمكن الاتصال بالدكتورة "ناتاشا ريدج" من خلال البريد الإلكتروني

[natasha.ridge@dsg.ac.ae](mailto:natasha.ridge@dsg.ac.ae)

ماهي اهتماماتك أو مجالاتك البحثية الرئيسية؟ وما هو وجه المقارنة بين البحوث التي تجرى في هذا المجال في دولة الإمارات العربية المتحدة والمناطق الأخرى؟

تأتي سياسات التعليم في صدارة اهتماماتي البحثية، لا سيما من حيث كيفية تأثير السياسات والممارسات العامة على نتائج التعليم. على سبيل المثال، كيف تؤثر السياسات على استمرار الطلاب الذكور في المدرسة أو كيف تؤثر على قراراتهم بالسعي إلى التعليم العالي أو النظر إلى أسباب فشل مجموعة من الطلاب ذوي خلفية معينة في تحقيق ما ينجح غيرهم من الطلاب في تحقيقه. كما أنني مهتمة أيضاً بالربط بين التعليم وسوق العمل، وكيف يمكن أن تؤثر السياسات العامة على عوائد التعليم لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل سلبى. وبالتالي تشكل عتبة أمام التحاقهم بالعمل في القطاع الخاص.

ما هي آفاق بحوث السياسات العامة في المنطقة؟ وما هي العوامل الإيجابية الموجودة التي تسهم في ذلك؟

تعتبر آفاق بحوث السياسات العامة في المنطقة طيبة، ولكن لا تزال هناك حاجة كبيرة إلى المزيد من تطوير القدرات المحلية. نحن نعاني في المنطقة حالياً نقص الدرجات العلمية التي تركز على البحث - ولكن بدأت الجامعات الحكومية هذا العام فقط في طرح برامج الدكتوراه في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلا أن هذه البرامج مازالت محدودة للغاية. بالرغم من ذلك، فهذا مؤشر رائع للمستقبل، وفي حالة عرض المزيد من الدرجات البحثية، وإنشاء ونمو معاهد بحثية مثل كلية دبي للإدارة الحكومية، عندها فقط ستكون هناك منافع تعود على دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة ككل.

ناتاشا ريدج زميل باحث زائر بكلية دبي للإدارة الحكومية، وهي حاصلة على شهادة الدكتوراه في التعليم، ومتخصصة في دراسات سياسات التعليم الدولية من جامعة كولومبيا، بالولايات المتحدة الأمريكية. ركزت رسالتها على النوع الاجتماعي وجودة التعليم الثانوي في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد أجرت بحوثاً موسعة في المدارس الحكومية لدولة الإمارات العربية المتحدة. وقدمت ريدج استشارات حول المناهج التعليمية، والتقييم، والتدريب، والمجالات الأخرى لسياسات التعليم للبنك الدولي، وهيئة اليونسيف، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في قرغيزستان، وطاجيكستان، وأوزبكستان.

## برامج التعليم التنفيذي الحالية

الدكتورة سوزان ماير من جامعة هاريس، على العوامل الداخلية والخارجية المرتبطة بنجاح الطلاب في المدارس، والسياسات العامة المطلوبة للارتقاء بالتعليم وبناء رأس المال البشري. كما تحدثت الدكتورة ناتاشا ريدج حول "النوع الاجتماعي والتعليم في منطقة الخليج".

شراكة بين كلية دبي للإدارة الحكومية ودائرة المالية بدبي

وقعت كلية دبي للإدارة الحكومية مذكرة تفاهم مع دائرة المالية بدبي في 20 أبريل الماضي، لتقديم دورات تدريبية في التخطيط المالي وإعداد الموازنات. ويتمثل الهدف الرئيسي لمذكرة التفاهم في مساعدة المشاركين من مختلف الكيانات

كبار المديرين التنفيذيين بشركة اتصالات في الثاني من مارس. تحدث خلال الجلسة كل من الدكتور طارق يوسف والدكتور إسكندر توما، وتناولوا الأزمة المالية العالمية وآثارها على المنطقة، وعلى وجه الخصوص قطاع الاتصالات.

وضع حلول مستدامة لتطوير التعليم

حضر صناع سياسات التعليم، وبعض المسؤولين التنفيذيين الحكوميين وغير الحكوميين الذين ينتمون لثمانى جنسيات مختلفة برنامج الانتساب المفتوح الذي قدمته كلية دبي للإدارة الحكومية بالتعاون مع كلية هاريس للدراسات العامة بجامعة شيكاغو وذلك في الفترة من 10 حتى 11 مارس. وركز البرنامج الذي قدمته

تقدم برامج التعليم التنفيذي بكلية دبي للإدارة الحكومية دورات مركزة ومكثفة تستهدف القيادات الحكومية وغير الحكومية، وصقل مهاراتهم وإطلاعهم على أحدث التطورات في السياسات العامة والقيادة والإدارة.

الوقوف على أسباب الأزمة المالية

استضافت كلية دبي للإدارة الحكومية حلقة نقاش على مدار نصف يوم بعنوان "الوقوف على أسباب الأزمة المالية"، وضمت الجلسة 200 من

الحكومية على فهم الموضوعات والمفاهيم والمبادئ الأساسية للموازنات المالية بشكل أكثر تقدماً، وكذلك علاقتها بالتخطيط والسياسات المالية. وقد قدمت الوحدة الأولى (مقدمة عن الاقتصاد الكلي في دبي) من البرنامج الذي يحتوي على خمس وحدات في الفترة 23-21 أبريل و30-28 أبريل في حين قدمت الوحدة الثانية (السياسات المالية) في الفترة 26 - 28 مايو و3 - 4 يونيو، ويقوم بتدريس البرنامج فريق خبراء من كلية دبي للإدارة الحكومية و دائرة المالية بدبي.

### دورة في إدارة المشروعات

حضر 34 مشاركاً من "برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة - القيادات الشابة" دورة استمرت أربعة أيام حول إدارة المشروعات وذلك في

الدراسة، زار المشاركون مواقع ذات صلة في سنغافورة وتشاوروا مع مديري المياه والكهرباء وصناع القرارات هناك.

وفي 27 مايو، أجرى 29 مديراً من كبار المديرين بهيئة كهرباء ومياه دبي تقييماً قياسياً نفسياً. وقد ساعد التقييم المشاركين على فهم مواطن قوتهم/ ضعفهم الحالية، وقدراتهم ومهاراتهم، مما يسمح لهم بوضع خطة شخصية لتنمية قدراتهم ومعايير لقياس مدى تطورهم المستقبلي.

يمكنكم زيارة الموقع الإلكتروني للتعليم التنفيذي بكلية دبي للإدارة الحكومية على [www.execed.dsg.ae](http://www.execed.dsg.ae).

الفترة من 20 إلى 23 أبريل. وقدم الدورة روب ستوب، خبير ومدرس إدارة المشروعات بجامعة ويسكونسين، ماديسون.

### برنامج الطلائع لإعداد القيادات في هيئة كهرباء ومياه دبي

أجرى قسم التعليم التنفيذي بكلية دبي للإدارة الحكومية زيارتين ميدانيتين لسنغافورة (6-4 مايو، و13-15 مايو) استمرت كل منهما ثلاثة أيام، وتأتي تلك الزيارات كجزء من برنامج الطلائع لإعداد القيادات في هيئة كهرباء ومياه دبي. وقد ساهمت هذه الجولات الدراسية في إطلاع كبار المديرين بالهيئة على أفضل الممارسات المطبقة في إدارة المياه والكهرباء. وبالإضافة إلى المحاضرات الدراسية في قاعات

## سلسلة كبار المتحدثين :

### سعاد جوزيف

يحتاج التعميم فيما يخص أية ديانة أو مذهب لتحديه، وقد كان لعرض نماذج تسيء للمسلمين في بعض أكثر وسائل الإعلام الغربي احتراماً، تداعياته السلبية طويلة الأمد، هذا وفقاً لتصريحات د. سعاد جوزيف، المدير المؤسس لبرنامج دراسات الشرق الأوسط/ جنوب آسيا، جامعة كاليفورنيا، ديفيس.

وقد جاءت تعليقات د. جوزيف خلال الحوار الذي نظمته كلية دبي للإدارة الحكومية، كجزء من سلسلة كبار المتحدثين الذين تتم استضافتهم من أجل الطلاب وصناع السياسات والجمهور. وشارك في تنظيم هذا الحوار مبادرة النوع الاجتماعي والسياسات العامة بكلية دبي للإدارة الحكومية.

عرضت د. جوزيف، خلال محاضرتها، آرائها في الإعلام الأمريكي وطريقة تمثيل المسلمين فيه وذلك عقب البحث المكثف الذي أجرته هي وفريقها بتحليل مواد كل من مجلة نيويورك تايمز، الصحيفة الليبرالية الرائدة في الولايات المتحدة، وجريدة وول ستريت، الصحيفة المحافظة الرائدة. وتركز حوار د. جوزيف في كلية دبي للإدارة الحكومية على مقالات الرأي

وقد صرحت د. سعاد جوزيف، قائلة: "لقد اكتشفنا في بحثنا أنه بعد أحداث 11 سبتمبر، عاد الإهتمام مجدداً بالعالم الإسلامي في الولايات المتحدة. إلا أن بعض وسائل الإعلام المهتمة قامت بعرض نماذج تسيء للإسلام بشكل مستمر. فقد قام العديد من كتاب مقالات الرأي في جريدة وول ستريت بتصوير المسلمين، الإسلام، والعرب بشكل سلبي وباستخدام مصطلحات ازدرائية".

وجدت د. سعاد وشركاؤها في البحث نماذج تقدم مثال مشوهة للإسلام والمسلمين والأمريكيين المسلمين والأمريكيين من أصل عربي، باعتبارهم "غرباء" وأنهم اشخاص مبهمين لفكرتي الغرب ليس لديهم قابلية للتكيف مع القيم الغربية.

وصرحت د. جوزيف أن هناك نمط واحد رئيسي يرسم المسلمين باعتبارهم متدينين بشكل ينطوي على خطورة، ويربط بين التدين الإسلامي والارهاب. واستنتج البحث بأن قوة الصحافة تساهم في خلق هيمنة فكرية، مما يجعل من تمثيل الإسلام والمسلمين بهذا النمط مركزاً لعلاقات القوة في سياق الجغرافية السياسية المعاصرة.



د. سعاد جوزيف

في صحيفة وول ستريت منذ عام 2000 حتى 2007. وكان الهدف من هذا التمرين تقييم ما إذا كان هناك نمط مستمر لتمثيل المسلمين في أكثر وسائل الإعلام شهرة ومكانة في الولايات المتحدة.

## مؤتمر تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات والتنمية

استضافت كلية دبي للإدارة الحكومية في الفترة من 26 حتى 28 مايو وبالتعاون مع الاتحاد الدولي لمعالجة المعلومات المؤتمر الدولي العاشر لجماعة عمل الاتحاد والذي دار حول "الأثار الاجتماعية لانتشار الحاسب الآلي في البلدان النامية". وتحت عنوان "تقييم مساهمة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في تحقيق أهداف التنمية"، اجتمع أكثر من 100 ممثل من كافة دوائر صنع السياسات وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في كلية دبي للإدارة الحكومية لمناقشة مدى قدرة تكنولوجيا المعلومات

والعلوم السياسية، وجورج ريتزر، الأستاذ بجامعة ماريلاند، وفكتور بينيدا، الباحث الزائر بكلية دبي للإدارة الحكومية.

والاتصالات على المساهمة في تحقيق الأهداف التنموية مثل الرعاية الصحية والحد من الفقر، التعليم.

وقد ركزت مناقشات الجلسات خلال الحدث الذي استمر لمدة ثلاثة أيام على بعض القضايا مثل سياسات تقنيات الاتصالات والمعلومات، والصحة ونظم المعلومات، والخدمات المالية والتنمية، وتقنيات الاتصالات والمعلومات ونظريات التنمية. وقد ألقى الكلمات الرئيسية كريسانثي أفجيرو، أستاذة نظم المعلومات بكلية لندن للاقتصاد

وقد تم نشر وقائع المؤتمر، وهي متوفرة حالياً على الموقع الإلكتروني لكلية دبي للإدارة الحكومية <http://www.dsg.ae> والموقع الإلكتروني للمؤتمر <http://ifip.dsg.ae>.

# جورج ريتزر في حديث عن "قلاع الاستهلاك"

وقال ريتزر: "في حين نشأت الولايات المتحدة الأمريكية كمثال رئيسي على المجتمع المفرط في الاستهلاك، حتى أنه كان يتم منح بطاقات الانتماء لطلاب الجامعات الذين لا يمتلكون أية وظائف، تتبع مجتمعات أخرى مثل ماكاو أو دبي نفس النمط، وهو ما قد ينطوي على آثار خطيرة أو مدمرة للغاية على شعوبها".

واختتم محاضراته بقوله: "إننا نشهد حالياً تغيراً في التفكير. والواقع يصدم الناس بلا رحمة. فعندما يمشى الناس في طريق معين بقوة كبيرة، أحياناً ما تكون الطريقة الوحيدة لتوقفهم هي الاصطدام بجدار. وأعتقد أن الركود الذي نشهده حالياً هو هذا الجدار."

البروفيسور جورج ريتزر



البروفيسور جورج ريتزر

تنبأ البروفيسور ريتزر بانقراض العديد من قلاع الاستهلاك مثل مراكز التسوق العملاقة، وسفن التنزه الفاخرة، والكازينوهات الفندقية، والملاهي قريباً، إذ تكشف الأزمة الاقتصادية الراهنة طبيعتها غير المستدامة. كما أشار إلى وجود الكثير من مراكز التسوق "الميتة" في الولايات المتحدة الأمريكية التي لم يعد الناس يرتادونها نتيجة لتقلص الافتتان بها أو لانخفاض القوة الشرائية.

تحدث جورج ريتزر الأستاذ بجامعة ماريلاند في 26 مايو الماضي عن "قلاع الاستهلاك العالمية حالياً وكيفية حمايتها من التحول إلى ديناصورات في المستقبل؟" وفقاً لما ذكره ريتزر "تباطأت النزعة الاستهلاكية التي يتسم بها الاقتصاد الأمريكي، وتفتشت عن طريق العولة في كافة أنحاء العالم، ومن المحتمل أن تشهد مزيداً من التقلص."

## توقيع مذكرة تفاهم مع دائرة المالية في دبي



وقعت كلية دبي للإدارة الحكومية في 20 أبريل مذكرة تفاهم مع دائرة المالية في دبي لتقديم خدمات التدريب في التخطيط المالي ورصد الموازنة. يوفر البرنامج للمشاركين، من المؤسسات الحكومية في دبي، فهماً متقدماً للنظم الأساسية، مفاهيم ومبادئ رصد الموازنة المالية، إلى جانب علاقتها بالتخطيط والسياسة المالية. من اليسار إلى اليمين: ناصر الشيخ، مدير عام دائرة المالية في دبي، طارق يوسف عميد كلية دبي للإدارة الحكومية، ونبيل اليوسف نائب رئيس مجلس الأمناء.

## ورشة عمل حول تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات والابتكار

تحدث مسعود أحمد، مدير إدارة الشرق الأوسط ووسط آسيا بصندوق النقد الدولي في 11 مايو إلى مجموعة من الطلاب، وهيئة التدريس والباحثين من كلية دبي للإدارة الحكومية، وجاء حديثه عن تداعيات الأزمة الاقتصادية العالمية على الشرق الأوسط ووسط آسيا، والمعايير التي تتبناها بلدان متعددة في استجابة لهذه الصدمات، فضلاً عن وجهات نظر صندوق النقد الدولي بشأن السياسات المطلوبة لتخفيف تأثير الركود العالمي. وجاء حديثه في إطار إطلاق صندوق النقد الدولي لتوقعاته الاقتصادية الإقليمية للشرق الأوسط ووسط آسيا في مايو 2009.

بالتعاون مع وزارة الثقافة في دولة الإمارات وشركة مايكروسوفت، عقدت كلية دبي للإدارة الحكومية ورشة عمل في السابع من مايو لبحث سبل استغلال تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لتعزيز ثقافة الابتكار بهدف تمكين الشباب في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وقد ضمت حلقة العمل المسؤولين من وزارة الثقافة والدوائر الحكومية الاتحادية الأخرى، بالإضافة إلى الخبراء والأكاديميين من كلية دبي للإدارة الحكومية والمتخصصين من القطاع الخاص في شركة مايكروسوفت، من أجل تبادل الأفكار وبحث إمكانيات خلق ثقافة الابتكار في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد نظم ورشة العمل فادي سالم وقام بإعدادها بالتعاون مع شركة مايكروسوفت.

## كلية دبي للإدارة الحكومية تستضيف قادة منظمة الرؤساء التنفيذيين



عميد الكلية الدكتور طارق يوسف يوجه كلمة إلى أعضاء منظمة الرؤساء التنفيذيين

استضافت الكلية في 19 مارس 2009 أكثر من 50 عضو من منظمة الرؤساء التنفيذيين، وهم نخبة قادة المجتمع والأعمال في الولايات المتحدة. وقد تبادل الرؤساء التنفيذيين الآراء وناقشوا قضايا القيادة من حيث النوع الاجتماعي، إلى جانب دور المرأة في مجال الأعمال والمجتمع الأوسع نطاقاً.

وقد صرح جيمس إليس، عميد كلية مارشال للأعمال في جامعة جنوب كاليفورنيا ورئيس وفد الرؤساء التنفيذيين، قائلاً: "نشرف بزيارة دبي والتفاعل مع كلية دبي للإدارة الحكومية وهيئة تدريسيها وموظفيها. ونستطيع أن نرى التقدم المذهل الذي حققته الإمارات العربية المتحدة ودبي في مجال الأعمال والقيادة، ونحن مبهورون على الأخص بالدور الذي تلعبه المرأة في هذا الجزء من العالم، فهي نموذج للتحدي بلا شك".

تم اصطحاب أعضاء الوفد في جولة داخل حرم كلية دبي للإدارة الحكومية التقوا خلالها بأعضاء الهيئة التدريسية. أوجزت د. مي الدباغ، مديرة مبادرة النوع الاجتماعي والسياسات العامة في الكلية، أهداف المبادرة وأنشطتها، كما وجهت لارا سيتراكيان، من إيه بي سي نيوز، كلمة إلى الوفد.

## أزمة الدولة في باكستان

تحدثت أنيتا وايس الأستاذة بجامعة أوريغون في 11 مايو عن الوضع الحالي في باكستان وعلاقته بضعف الدولة في السنوات الأخيرة. وفي محاضرة بعنوان "أزمة الدولة في باكستان"، وصفت وايس الوضع الحالي في سياق سلسلة من الأزمات الدستورية بين أجهزة الدولة التنفيذية والقضائية، والإجراءات الصارمة ضد وسائل الإعلام، وسحب الشرعية تدريجياً من النظام السياسي في عيون الكثير من الباكستانيين.

وقد أكدت وايس على وجود إجماع كبير وشامل ضد طالبان في جميع أنحاء البلاد، وقالت أن الأغلبية الساحقة من الباكستانيين لا يمكنهم الصبر على عجز الحكومة الواضح أو عدم رغبتها في مواجهة تواجدهم الزائد. وفي إشارة إلى المستقبل، عبرت وايس عن أملها في نهضة المجتمع المدني في باكستان واستعادته لنشاطه.

## مدير صندوق النقد الدولي يتحدث عن الركود الاقتصادي العالمي



السيد مسعود أحمد من صندوق النقد الدولي

## وفد كلية دبي للإدارة الحكومية يلتقي بالمسؤولين السعوديين

”قامت مجموعة مايكروسوفت بوتنيشبال اللامحدودة بتحليل التأثير المحتمل لبناء دورة قيمة من التطوير الاجتماعي والاقتصادي المستدام. وتحرك هذه الدورة المجتمعات، والمساعدة في إرساء علاقات لتشكيل مجتمعات جديدة، وتعمل الشراكات المحلية والعالمية على تنشيطها. والأمر الأكثر أهمية هو أن هذه الدورة تصبح مستدامة محليا في النهاية، ومؤشر رئيسي لمدى فعالية تلك البرامج ومعيار طويل الأمد للنجاح“.

ومن بين المبادرات في ظل هذا المشروع، برنامج ”شركاء في التعلم“، الذي يعمل بكفاءة فيما يزيد عن 101 دولة ويهدف إلى تعزيز التعلم عن طريق دمج التكنولوجيا وتوفير قاعدة لخلق ونشر المعرفة. وقد وصل هذا البرنامج إلى ما يزيد عن أربعة ملايين معلم وأكثر من 90 مليون طالب. وقد عززت مايكروسوفت التزامها من خلال تخصيص ميزانية قدرها 500 مليون دولار أمريكي على مدار العشرة سنوات المقبلة لصالح تلك المبادرة.

## محاضرة ألان جودمان حول الحركة الأكاديمية في عصر العولمة

تحدث د. ألان جودمان، الرئيس والمدير التنفيذي لمعهد التعليم الدولي، في يوم 29 مارس عن ”طريق الحرير في القرن الحادي والعشرين: الحركة الأكاديمية في عصر العولمة“. وقد شرح جودمان كيف يشكل ”التعليم العالمي“ التبادل المعرفي الواعد بأن يحقق ما حققه طريق الحرير التجاري منذ ألفي عام مضت. ونوه إلى أنه على مدار 15 سنة مضت، تعلم ما يزيد عن ثلاثة ملايين صيني في الولايات المتحدة، بينما تعلم ما يقرب من 800,000 صيني في أستراليا وألمانيا والمملكة المتحدة على مدار الخمس سنوات الماضية. ومن جانبها، احتلت الهند المرتبة الأولى من حيث عدد الطلاب الذين ترسلهم إلى الولايات المتحدة. حيث كان ذلك في الماضي غالبا ما يؤدي إلى ”استنزاف العقول“ إلا أن هؤلاء المغتربين يعودون الآن إلى بلدانهم الأصلية التي تستفيد من ”عودة العقول“ المهاجرة.

وأشار جودمان إلى انتشار افتتاح مقرات فرعية للمؤسسات التعليمية الأمريكية خارج الولايات المتحدة خلال التسعينيات وما تبعه من تراجع وانخفاض في عددها. وأكد أن الوضع الراهن يختلف تماما عما مضى حيث تعتبر الجهود الأكاديمية العالمية في ازدهار. وهذا هو الحال تحديدا في منطقة الخليج، وذلك حسب ما صرح به جودمان، الذي أكد أن هذا يرجع بشكل كبير إلى بُعد نظر زعماء المنطقة.



د. ألان جودمان

التقى وفد يتكون من عميد الكلية طارق يوسف، العميد المشارك للتطوير أسماء صديقي، والأستاذ المساعد خالد الحيبي، بممثلي مؤسسات التعليم والتطوير الرائدة خلال زيارة مدتها ثلاثة أيام في أواخر شهر مارس الماضي إلى المملكة العربية السعودية. وإضافة إلى رئيس إدارة الموارد البشرية، صاحب السمو الملكي الأمير تركي الفيصل بن عبد العزيز آل سعود، رئيس مركز الملك فهد للأبحاث والدراسات الإسلامية، التقى الوفد بممثلي المعاهد بما في ذلك معهد الإدارة العامة، هيئة النقد السعودية، مؤسسة التدريب الفني والمهني، وزارة العمل، مؤسسة الملك خالد، المعهد المصرفي، مؤسسة العليان، مؤسسة الوليد بن طلال، جامعة الأمير سلطان، جامعة الملك سعود، شركة الأمثال، شركة محمد وعبدالله السبيعي للاستثمار ومركز الأمير سلمان للإدارة المحلية.

كما شهدت الجولة تفاعل فريق كلية دبي للإدارة الحكومية مع خريجي برامجها التعليمية الأكاديمية والتنفيذية الذين يتراسون الآن منظمات كبرى في القطاعين العام والخاص في الرياض.

## نائب رئيس مجموعة مايكروسوفت يتحدث عن دور التكنولوجيا في القضايا الاجتماعية



نائب رئيس مجموعة مايكروسوفت ، أنوب جويتا

تلعب التكنولوجيا، في عالمنا المعاصر، دوراً كبيراً في التعليم والتمكين، وهما أهم عاملين يزيدان من قدرة المجتمع على الدخول إلى عالم المعلومات والمساهمة الفعالة في تقليل معدلات الفقر- حسب ما صرح به أنوب جويتا - نائب رئيس مجموعة مايكروسوفت بوتنيشبال اللامحدودة. جاءت ملاحظات جويتا خلال محاضرتة التي ألقاها في 13 ابريل بكلية دبي للإدارة الحكومية بعنوان ”القضايا الاجتماعية الرئيسية ورؤية مايكروسوفت التكنولوجية“. وقد حضر هذه الفعالية عددا كبيرا من الطلاب وصُناع السياسة وغيرهم من الشركاء.

صرح جويتا قائلاً: ”في شركة مايكروسوفت، نعتقد أن التكنولوجيا قادرة على التأثير على الأشخاص، فهي تثرى حياتهم بشكل ملحوظ، بينما تمكن الحكومات والمؤسسات الخاصة من التعامل مع مشكلة الفقر العالمي بكفاءة“.



## منتدى السياسات: العولمة والتعليم العالي

تحدث البروفيسور ستيف سميث، نائب رئيس جامعة إكستر، في 31 مايو أمام منتدى السياسات بكلية دبي للإدارة الحكومية عن "الجامعات والعولمة: دور التعليم العالي في التصدي للانكماش الاقتصادي".

لخص البروفيسور سميث تأثير العولمة على تقدم التعليم العالي، حيث أن الجامعات وأنظمة التعليم العالي الوطنية تصبح أكثر اعتماداً على بعضها البعض لتحقيق النجاح، وتزايدت فرص التعاون والشاركة في مجال الأبحاث بفضل العولمة، كما أن الضغوط التنافسية التي تواجه الجامعات قد تضاعفت حيث أصبح باستطاعة الطلاب والعلمين السفر عبر العالم بحثاً عن أفضل الجامعات.



البروفيسور ستيف سميث

حسب تصريحات سميث، عمل الانكماش الاقتصادي على ضرب الجامعات عن طريق خفض الميزانية بشكل كبير، خاصة ما يتعلق منها ببرامج البحث. ويوجه تمويل الأبحاث إلى عدد قليل من الجامعات، بينما يزداد تدريب خريجي الدراسات العليا من قبل مؤسسات "البحث الرائدة". وتتغير ملامح "الطالب النمطي" أيضاً، حيث يزداد عدد الطلاب الذي يدرسون في القطاع الخاص، بينما يزداد أعداد طلاب الدوام الجزئي، ويتقلص عدد طلاب الدوام الكلي.

وعرض سميث كيفية تطور العلاقة التجارية بين الطلاب والجامعات، حيث تتعامل الجامعات مع طلابها باعتبارهم "زبائن" أكثر مما مضى، مع التركيز على قدرة الخريج على العمل، بينما ينظر الطلاب إلى التعليم العالي باعتباره وسيلة للحصول على مزايا في سوق العمل. وفي جميع أنحاء العالم، حسب تصريحات البروفيسور سميث، يتزايد التعلم الذي تقدمه المنشآت والموارد التي تدعمها التكنولوجيا.

## الخبراء يناقشون أمن المياه

استضافت كلية دبي للإدارة الحكومية في 23 مارس، بالإشتراك مع كلية الدراسات الدولية المتقدمة في جامعة جونز هوبكينز، د. سليم علي، لإلقاء محاضرة عن الأمن المائي: التحديات التي تواجه قارة آسيا وما بعدها". وبعد حديث د. علي قدم د. كريستوف تورنيك من جمعية الإمارات للحياة الفطرية، عرضاً ركز فيه على وجه الخصوص على القضايا المتعلقة بالمياه بدولة الإمارات العربية المتحدة.

قدم د. علي، الزميل الزائر في مركز بروكنغز بالدوحة وكبير مستشاري مجموعة قيادة المجتمع الآسيوي بشأن أمن المياه، عرضاً عاماً للتقرير المرتقب لمجموعة قيادة المجتمع الآسيوي، بعنوان "تحدي آسيا القادم: التعزيز الأمني من خلال التعاون المائي"، والذي تم إطلاقه رسمياً لاحقاً في نيويورك بتاريخ 17 أبريل.

وفقاً لتصريحات د. علي، تحصل آسيا على أقل حصة من المياه العذبة لكل شخص مقارنة مع أية قارة أخرى باستثناء أنتاركتيكا، ولا يستطيع واحد من بين كل خمسة أشخاص الحصول على مياه نقية. ونظراً للزيادة السكانية وتزايد معدلات التحول إلى الحضر في المنطقة، يتضاعف التركيز على موارد المياه في قارة آسيا بشكل سريع. ومن المتوقع أن تزيد التغييرات المناخية الوضع سوءاً أيضاً بتأثيراتها التي تتضمن نقص إنتاج الغذاء، فقدان سبل الرزق الآمنة، اتساع نطاق الهجرة سواء داخل البلاد أو عبر الحدود، وزيادة التوترات وعدم الاستقرار الجغرافي السياسي.

وقد أكد د. علي على أهمية تخطي المفهوم "التقليدي" للأمن إلى اتخاذ موقف أكثر شمولية نحو "الأمن الإنساني". وتضمنت توصيات التقرير زيادة معدل الأمن المائي، تطوير طرق تنفيذ الاتفاقيات الحالية وتفعيلها، تشجيع الاستثمار والتعاون المتزايد بشأن إدارة المياه، وتحسين نوعية البيانات المتاحة للباحثين وصناع السياسات.



د. سليم علي (على اليسار) ود. كريستوف تورنيك (على اليمين).

ثم وصف د. كريستوف تورنيك، مدير العلوم والأبحاث في جمعية الإمارات للحياة الفطرية، وضع الأمن المائي في الإمارات العربية المتحدة. وحسب ما قاله، فقد تزايدت مساحة الأرض المخصصة للزراعة في الإمارات العربية المتحدة بنحو 26% سنوياً منذ عام 1989، مما أدى إلى استنزاف كميات كبيرة من المياه خاصة من الآبار الجوفية. وأشار إلى أنه في أبوظبي، تأتي نسبة 70% من المياه المستهلكة من المياه الجوفية ويتم استخدام 75% منها في الزراعة.

ودعا تورنيك إلى ضبط معايير مراقبة البيانات، تنفيذ القوانين والمراسيم الحالية والاتفاقيات الدولية، وزيادة الاستثمار في مجالات الصناعة والأبحاث، ضم القضايا البيئية للتخطيط التنموي، وربما يكون الأهم على الإطلاق، هو تغيير العادات المسرفة للحفاظ على الموارد البيئية.

## لاريسا شافينينا في موقع القيادة

في 23 ابريل، تحدثت الاستاذة لاريسا شافينينا، من جامعة كيبيك في اوتاويه حول "أسباب أهمية مواهب القيادة خلال فترة التراجع الاقتصادي". حسب رأي د. شافينينا، تتألف القيادة رفيعة المستوى من سبعة مواهب رئيسية - القدرات الإبداعية والابتكار الرائع، التميز المدهش، الحدس العملي، الحكمة التطبيقية، المهية الإدارية، المهية المتعلقة بتنظيم المشروعات، والشجاعة: "إذا لم يكن واحد من تلك المواهب السبعة مطورا تطويرا جيدا، يقع الأشخاص والمنظمات/الشركات في مشكلة ويتعرضون للمخاطر، بينما يمهّد الاجتماع النادر لهذه المواهب الفريدة معا الطريق الصحيح نحو النجاح".

## محمد الجيشي في حديث عن الموارد البشرية في الخليج

في مناقشة بعنوان "الدور الجديد للموارد البشرية: النظرية والتطبيق"، تناول محمد الجيشي مستشار الموارد البشرية لنائب الرئيس للموارد البشرية بشركة أرامكو السعودية التحديات والفرص التي تواجه المتخصصين في الموارد البشرية في منطقة الخليج. وقدم خالد الجيحي من كلية دبي للإدارة الحكومية بعض الملاحظات الافتتاحية حول "قضايا الموارد البشرية المهمة في مناقشة السياسات الحالية بشأن دور الموارد البشرية في تطوير المؤسسات ونجاحها".

## جيفري ويليامسون يتحدث عن هجرة العالم الثالث

قدم جيفري ويليامسون، الأستاذ بجامعة هارفارد والخبير الاقتصادي الرائد في 6 مايو بكلية دبي للإدارة الحكومية ملخصاً لأحدث أعماله عن هجرة العالم الثالث، وحضر هذه المحاضرة عدداً كبيراً من الأكاديميين والطلاب وصناع السياسات.

في البداية عرض ويليامسون الرأي الشائع بشأن هجرة العالم الثالث إلى البلدان الغربية، والذي يتمثل في احتمال زيادة معدلات الهجرة سريعاً خلال العقود القادمة، ولا يمكن إيقاف ذلك إلا عن طريق وضع سياسات الهجرة المقيدة ونمو الاقتصادات في الدول المصدرة للعمالة. ووفقاً لويليامسون، الذي حلل البيانات التي تعود إلى القرن الثامن عشر، تتبع أعداد المهاجرين دورة معينة بصورة اعتيادية. وفي الدورة الحالية، كانت معدلات هجرة العالم الثالث إلى الولايات المتحدة ثابتة أو أخذت في التناقص منذ أن بلغت ذروتها في أواخر الثمانينيات وبدايات التسعينيات من القرن الماضي، وسوف تعمل الأزمة الاقتصادية الحالية على تسريع تلك الاتجاهات فقط. وتمثل الهجرة الإفريقية استثناءً من هذا النمط، حيث ارتفعت معدلاتها بشكل حاد بدلاً من انخفاضها.

وأشار البروفيسور ويليامسون إلى أنه على النقيض، عادة ما ترتفع معدلات الهجرة بشكل حاد عندما تبدأ الدول في الشعور بوجود نمو اقتصادي جيد، وعزى ذلك في المقام الأول إلى اكتساب المهاجرين للمهارات المطلوبة. كما ركز على الأساسيات الاقتصادية والسكانية التي تحفز حركة الهجرة إلى الولايات المتحدة الأمريكية، بما في ذلك فجوات التعليم والدخل بين الولايات المتحدة الأمريكية والدول المصدرة للعمالة، ويراثن الفقر، وحجم الجماعة المنغلقة المعرضة للخطر في الدولة المصدرة للعمالة، وعدد إجمالي المهاجرين في الولايات المتحدة الأمريكية. وفي الختام، توقع ويليامسون عدم تزايد الضغط على هجرة العالم الثالث خلال العقدين القادمين، ثم انخفاضه بعد ذلك.

## صناديق الثروة السيادية والاستثمار الخاص

تحدث البروفيسور جوش ليرنر، من كلية هارفارد للأعمال عن "الشكل الجديد لرؤوس الأموال الخاصة: صناديق الثروة السيادية والاستثمار الخاص" في 3 مارس. أوجز د. ليرنر عدداً من المخاوف المصاحبة لاستثمار رؤوس الأموال الخاصة، بما ذلك دورات الاستثمار البديل، النجاح البالغ ثم فشل أكبر الصناديق المالية، التي تعتمد بقوة على الاستدانة لاتمام عمليات الشراء، وهو هيكل للرسم عفا عليه الزمن وتستخدمه معظم الصناديق المالية، دورات اقتصادية متكررة من الإنتعاش/ الانكماش، وتركيز رأس المال في صناديق مالية دون مستوى الأداء.



البروفيسور جوش ليرنر

في ظل الأزمات والتحديات غير المسبوقة التي تواجهها رؤوس الأموال الخاصة اليوم، تسعى صناديق الثروة السيادية بشكل متزايد إلى تولي استثماراتها الخاصة بنفسها، بدلاً من أن يكون ذلك من خلال رؤوس الأموال الخاصة. واستشهداً بالدراسات التي أجراها بالتزامن مع المنتدى الاقتصادي العالمي، أكد ليرنر، أن رؤوس الأموال الخاصة تضيف قيمة إلى كل من الشركات الفردية والاقتصاد بشكل عام. وبالرغم من أن رؤوس الأموال الخاصة "قد تجاوزت مداها" مع دورات اقتصادية متكررة من الإنتعاش/ الانكماش، إلا أن أداء الشركات قد شهد تطوراً مؤكداً.

وبينما يبدو الاستثمار المباشر خيار جذاب لصناديق الثروة السيادية في الوقت الحالي، فقد أكد ليرنر أن "تتبع حركة الاستثمار المباشر توجي بالحاجة لتوخي الحذر".



البروفيسور جيفري ويليامسون

## الإسلام والغرب: العلاقات الأمريكية مع منظمة المؤتمر الإسلامي

### دور التكنولوجيا أثناء عدم استقرار الاقتصاد

أوضح نائب رئيس مايكروسوفت الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، السيد علي فرماوي، في محاضرته التي ألقاها بتاريخ 17 مارس، في كلية دبي للإدارة الحكومية، الدور المحوري الذي يلعبه الإبداع والتكنولوجيا في تعافي الوضع الاقتصادي.

استعرض فرماوي خمس مجالات مهمة على الشركات الجيدة أن تركز عليها في المناخ الاقتصادي الحالي الصعب. أولاً وقبل أي شيء، يجب عليها التركيز على زيادة حصصها في السوق. ثانياً، يجب عليها زيادة العائدات على الاستثمار عن طريق ضبط ومراقبة التكاليف. ثالثاً، أكد فرماوي على أهمية استفادة المؤسسات بأكبر قدر ممكن من موظفيها وقادتها. رابعاً، من المعروف أنه يتعين على كل شركة السعي لزيادة عائداتها. وأخيراً، يمثل الابتكار أهمية كبرى. ويمكن للتكنولوجيا القائمة على التخطيط والتنفيذ الصحيحين المساعدة في بلوغ الأهداف في كل من هذه المجالات الخمس.



علي فرماوي نائب رئيس مايكروسوفت الإقليمي (اليمن) مع طارق يوسف عميد كلية دبي للإدارة الحكومية

أكد فرماوي أنه لكي تستغل الشركات التكنولوجيا على النحو الأمثل، "يجب عليها ربطها ببيان مهماتها الأساسية والتوجه نحو القطاع العام؛ نوه فرماوي أنه بالرغم من أهمية الابتكار، إلا أنه ينبغي على الحكومات إعطاء الأولوية الكبرى للتعليم. واختتم خطابه بعرض مختلف الطرق التي يمكن للحكومة من خلالها المساعدة في تحفيز صناعات تكنولوجيا المعلومات المحلية، بما في ذلك الشراكة مع خليف من الشركات المحلية ومتعددة الجنسيات، وتسريع الدورة الاقتصادية لمشروعات تكنولوجيا المعلومات ونقلها من القرار الأصلي باتجاه استلام الدفعات النهائية.

### المدير التنفيذي لأبراج كابيتال يتحدث عن توقعاته حول الآفاق الاقتصادية

استقبلت كلية دبي للإدارة الحكومية السيد عارف نقفي الرئيس التنفيذي لمجموعة أبراج كابيتال في منتدى السياسات الذي عقد في 27 أبريل الماضي تحت عنوان "التوقعات الاقتصادية للشرق الأوسط، وشمال أفريقيا، وجنوب آسيا: تقييم الأوضاع في ضوء الركود الاقتصادي العالمي".

تحدث السفير سادا كمبر، المبعوث الأمريكي الخاص لمنظمة المؤتمر الإسلامي، بشأن العلاقة بين العالم الإسلامي والغرب وذلك في المحاضرة التي ألقاها في 18 مارس في كلية دبي للإدارة الحكومية. وبدأ السفير كمبر بقوله أن ما يسمى "صراع الحضارات" بين الغرب والعالم الإسلامي هو في حقيقة الأمر "صراع سببه الجهل" الذي يغذيه سوء الفهم من قبل كلا الطرفين. وأكد على أن الإسلام على مدى التاريخ اتسم بكونه عقيدة سمحة، معتدلة، وإيمان راق، وأشاد بالولايات المتحدة لقبول ودمج الأقليات، بما في ذلك المسلمين، في المجتمع الأمريكي. وبالإشارة إلى تنوع المعتقدات الدينية في الولايات المتحدة، أشار السفير إلى أن المسلمين في أمريكا لا يعانون من الصراع الطائفي الموجود أحياناً داخل العالم الإسلامي نفسه.

واستعرض السفير كمبر قصة نجاحه كمبعوث خاص لدى منظمة المؤتمر الإسلامي في مساعدة مختلف الجمعيات الخيرية الإسلامية للحصول على تصريح للاستمرار في جمع أموالها في الولايات المتحدة، فضلاً عن العمل لدى إدارة الأمن الوطني الداخلي للاسراع في إصدار التأشيرات إلى الولايات المتحدة للمسلمين من الأفراد الذين يحتاجون للعون.

وخلال حوار، أكد السفير كمبر على حاجة المسلمين للعمل معاً لتقوية بنية العالم الإسلامي، وجعله أكثر ازدهاراً وانفتاحاً من الناحية السياسية. ولما كان العالم الإسلامي يمثل 24% من سكان العالم ولكنه يحقق 8% من إجمالي الإنتاج المحلي، فقد أكد السفير على أنه خلال 60 عاماً، أو ما يعني ثلاثة أجيال، يمكن للعالم الإسلامي أن يصبح قوة كبرى على الصعيد الجغرافي السياسي إذا عزز مجتمعاته من خلال الإدارة الجيدة والمجتمع المدني وحقوق الجنسين والأقليات وسيادة القانون والشفافية والمصادقية والتعليم العالي.



السفير سادا كمبر يوجه كلمته بمنتدى السياسات في كلية دبي للإدارة الحكومية.

## ”هناك أمل لحل الصراع العربي-الإسرائيلي، بالرغم من أن مُضي الوقت قد يقلل من الخيارات المتاحة“

### السفير ريتشارد ميرفي

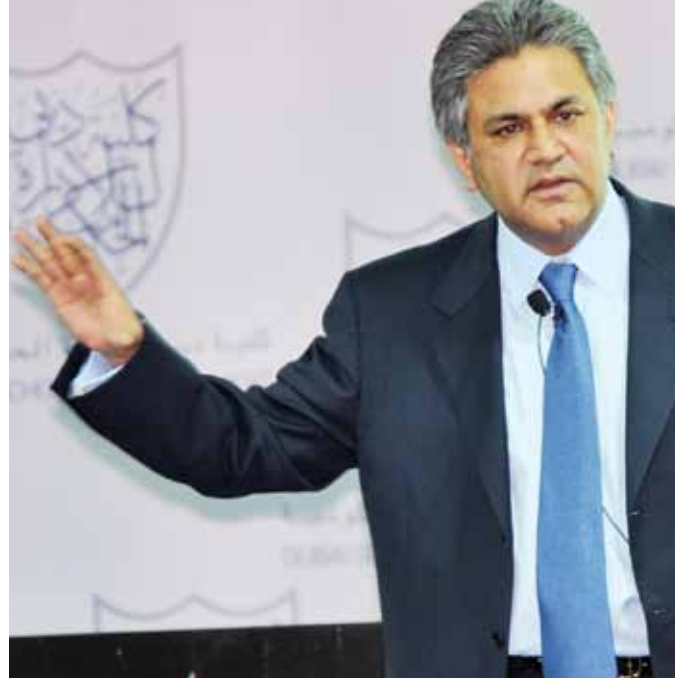
وجه السفير ميرفي انتقادات للخمول الأمريكي في السنوات الأخيرة، فضلاً عن الاعتقاد المتنامي في العالم العربي بأن الولايات المتحدة هي ”عدو الإسلام“، وأن النفاق يشوب تطبيقها لمبادئ الديمقراطية، وأنها داعمة لأنظمة الحكم القمعية في المنطقة. ويشكل هذا الاعتقاد قلقاً لدى الولايات المتحدة.

أشار السفير إلى أنه بينما دعم الإسرائيليون بشكل كبير الهجمات على غزة، يوجد الآن شعور متزايد بالقلق، حيث يرى الكثيرون تراجع فرص التفاوض بشأن خيار إقامة دولتين. ووفقاً لما صرح به السفير ميرفي، أنه في غياب خيار إقامة الدولتين، تكون البدائل الثلاثة الباقية هي (1) التطهير العرقي للفلسطينيين من الضفة الغربية وقطاع غزة وضم إسرائيل التام لهذه المناطق، (2) تطبيق الديمقراطية الكاملة والمساواة بين الجميع في إطار دولة واحدة تشمل الضفة الغربية وقطاع غزة، و(3) ”استمرار حالة التخبط“ على شاكلة الوضع الراهن، حيث تفرض إسرائيل بموجبه نموذج متزايد وواضح من التفرقة العنصرية للحفاظ على الطبيعة اليهودية لإسرائيل مع استمرار احتلال الأراضي. وفي رأي ميرفي، يعد الخيار رقم 3 هو أكثر الطرق حظاً ولكن يدرك عدد كبير من الأمريكيين والإسرائيليين قصر أعمار الأنظمة العنصرية، ولهذا يسعون إلى حل إقامة الدولتين. وأشار ميرفي إلى التحول في الرأي العام الأمريكي باتجاه موقف أكثر توازناً فيما يتعلق بهذا الصراع.



السفير ريتشارد ميرفي

وعن الأزمة الاقتصادية الحالية قال نقفي أن السبب وراءها هو ”الطمع وعدم كفاية التنظيم“، كما انتقد السحب المالي الزائد عن الحد، وكذلك التفكير قصير المدى. وأشار إلى أن سرعة الانفجار الداخلي قد فاجأت الجميع، وتنبأ بأن تكون النتيجة المحتملة هي الركود العميق، مع تحول في نمط التفكير نحو الأسواق الناشئة باعتبارها المحركات الجديدة للنمو العالمي. ودعا إلى التنسيق المستدام بين قادة العالم ووضع قواعد منظمة جديدة للحيلولة دون تكرار التجاوزات التي أدت إلى حدوث الموقف الحالي.



عارف نقفي، الرئيس التنفيذي لمجموعة أبراج كابيتال

وبالنسبة للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا، رسم نقفي صورة أكثر تفاؤلاً إلى حد كبير. وأشار إلى أن دول مجلس التعاون الخليجي تمتلك حوالي 62% من احتياطات النفط العالمية، وتنبأ بأن يستمر النفط في دفع الاقتصاد العالمي لفترة طويلة من الزمن، مع تراوح الأسعار ما بين 50 إلى 80 دولاراً أمريكياً ما بين المدى القصير والمتوسط، ومن بين العوامل التي تنبأ نقفي بأن ترفع معدلات النمو بنسبة 5% في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا هي الإحصاءات السكانية للشباب، وكذلك الطلب على البنية الأساسية، وتوقع أن تتخطى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا مركز الولايات المتحدة باعتبارها صاحبة ثاني أكبر اقتصاد على مستوى العالم بحلول عام 2050.

وفي حين ألمح نقفي إلى أن دبي تواجه مستوى عال من الديون، أكد على أن الإمارة تمتلك بنية أساسية ”تسبق أي مكان آخر في المنطقة بعشر سنوات“. وشدد على أن الخطوات التي تتخذها دبي استجابة للأزمة هي خطوات صحيحة، وأوصى بأن تعمل كل من أبوظبي ودبي وكافة الإمارات الأخرى معاً كدولة واحدة وليس كإمارات فردية.

## السفير ريتشارد ميرفي يتحدث عن جهود السلام

أعرب مساعد وزير الخارجية الأسبق، السفير ريتشارد ميرفي، عن وجهة نظره بشأن جهود تحقيق السلام العربي-الإسرائيلي في الماضي والحاضر. وقد جاء ذلك في المحاضرة التي ألقاها يوم 5 مارس في الكلية تحت عنوان ”تحقيق السلام العربي - الإسرائيلي: بداية جديدة في عهد أوباما؟“

يحتاج القطاع المالي في المنطقة إلى محاكاة النجاح الذي حققته الاتصالات في مجال التجزئة بهدف الاستفادة الكاملة من الصعود الإيجابي الحتمي للاقتصاد العالمي، هذا ما صرح به جيمس جرين، نائب رئيس أصول الخدمات المالية العالمية في مجموعة سيسكو لطول الأعمال، "إن أوضاع السوق المضطربة التي يواجهها العالم، تمنح البنوك الفرصة الأكبر لتعزيز ولاء العملاء وحسن النوايا".

أشار جرين، في خطابه الذي ألقاه في كلية دبي للإدارة الحكومية في 2 مارس، إلى وجود "بارقة أمل" في ثنايا الأزمة الاقتصادية الحالية، حيث تحظى المؤسسات حالياً بفرصة إعادة تعريف عملياتها لتستفيد من الجيل الجديد من أدوات الاتصالات - الشبكات القادرة على نقل الوسائط المتعددة والحركة متعددة الخدمات بسرعة عالية. وحسب ما صرح به جرين، فإن نظام الأعمال يتحول نحو "التجارة المتصلة"، حيث يتعين على شركات الخدمات المالية إيجاد طرق جديدة للتواصل مع العملاء.

وحيث تتزايد قدرة العملاء الشخصية، فإن التعاون - خاصة فيما يتعلق بالتجارة المنقلة - هو الاستراتيجية الرئيسية للمستقبل، حيث يتحرك الأشخاص الآن بشكل تام بفضل وسائل الاتصال المتحركة، ولم يعودوا مقيدين بالأجهزة الثابتة. وأكد أن التعاون سيكون له أثر بالغ أكثر مما حققته الانترنت خلال العشرة أعوام ما بين 2005-1995. وأكد جرين قائلاً: "لا نقصد بالحركة الهاتف المتحرك مثلاً" وأضاف قائلاً "يجب أن تكون الحركة في صدارة معادلة تعزيز التكنولوجيا للتفاعل بين المستهلك والمنتج".

جاء هذا الخطاب في إطار الشراكة بين كلية دبي للإدارة الحكومية وبرنامج قيادة الفكر التنفيذي التابع لشركة سيسكو.

## كبير الاقتصاديين في البنك الدولي يتحدث عن الأزمة الاقتصادية العالمية

عرض الدكتور أوجست تانو كوامي، كبير الاقتصاديين والقائم بأعمال رئيس الخبراء الاقتصاديين لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، البنك الدولي، أفكاره حول تأثير الانكماش الاقتصادي على دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في حديث أدلى به يوم 25 مارس.

بدأ الدكتور كوامي حديثه باستعراض الأزمة المالية التي بدأت في الولايات المتحدة، في سياق أسعار الغذاء والوقود المرتفعة والتي كانت تؤثر بالفعل على العديد من الدول النامية. فمذ أن بدأت الأزمة، انخفضت أسعار كل من النفط والسلع بشكل حاد، مما أدى إلى انخفاض إيرادات البلدان المصدرة للسلع والنفط. تنبأ كوامي بأن الاقتصاد العالمي سيتقلص بنسبة 1-2 في المائة عام 2009، وسيشهد العالم هبوطاً حاداً في الإنتاج الصناعي. ورغم أن الاقتصادات النامية على الأرجح ستستمر في النمو، إلا أن ذلك سيكون بمعدل أبطأ مما كان متوقعاً من ذي قبل. وفقاً لكوامي، يمكن أن ينتج عن الاستيعاب المفرط بيئة منكمشة، مما يثير القلق وخصوصاً في العالم النامي.

وتجدر الإشارة إلى أن الدول النامية غالباً ما تفتقر إلى الموارد المالية الكافية لإنتاج برامج تحفيز لاقتصاداتها، ويشعر كوامي بالقلق حيال المجموعات الكبيرة من برامج التحفيز المالية الجارية في الاقتصادات المتقدمة حتى لا تؤدي إلى "إغراق" التمويل اللازم بشدة في الدول النامية. وأكد أنه في جميع أنحاء العالم، هناك أكثر من 100 مليون شخص قد يهوي إلى الفقر نتيجة الأزمة الحالية، مع عدد مماثل متوقع في عام 2009.

وعلى مدار محاضراته، أكد كوامي على أنه نظراً لأن الدول المتقدمة قد وصلت بالفعل إلى مستوى من "التشبع الاستثماري" فيجب تركيز برامج التحفيز بصورة أكبر على الدول النامية، مما يؤدي إلى المساهمة بشكل أكبر في تحقيق المزيد من الانتعاش الاقتصادي في جميع أنحاء العالم أكثر منه في الولايات المتحدة وأوروبا.

وفي لفتة إيجابية، عرض السفير للتحركات المبكرة من قبل إدارة أوباما ووصفها بأنها شديدة الإيجابية، خاصة تعيين جورج ميتشل، ليكون المبعوث الأمريكي الخاص للمنطقة، والحوار الأول للرئيس أوباما لقناة العربية، والالتزام الصريح من قبل الرئيس بالمشاركة المباشرة في صنع السلام. وأكد أن وجود 300,000 مستوطن في الضفة الغربية المحتلة هو العقبة الكبرى الوحيدة التي يجب التغلب عليها لإرساء سلام ناجح.

## المدير العام لشركة ليكسمارك يتحدث عن الاستدامة البيئية

ألقى فرانسوا فيولي، المدير العام لشركة ليكسمارك الشرق الأوسط محاضرة بعنوان "حل مربح لجميع الأطراف: حماية البيئة وتقليل التكاليف التنظيمية" في 13 مايو ووصف طرق تعزيز العلاقة بين المسؤولية البيئية وفعالية التكاليف التنظيمية.

وأكد فيولي على أن تحسين البيئة يمكنه أن يقلل تكاليف المؤسسة بدرجة كبيرة، وأوضح أنه بالإضافة إلى فعالية الطاقة وإجراءات تقليل المخلفات، يتيح تقليل مخرجات المكاتب ولا سيما الطباعة إمكانية تحقيق توفير كبير. وقدم العرض عدداً من الطرق التي يمكن أن تقلل بها المؤسسة تأثيرها على البيئة مع زيادة الربحية من خلال الفعالية.

## انهيار الخدمات المالية العالمية - بارقة أمل في طيات الأزمة



نائب رئيس شركة سيسكو، جيمس جرين

حسب ما صرح به زُملط، اعتقد المتبرعون خلال عملية أوصلو أن خيار إقامة الدولتين كان وشيكاً جداً. ولكن، المساعدات حسنة النية من الخارج انتهت بها الأمر إلى إعادة هيكلة الاحتلال بشكل أقل تكلفة لإسرائيل.

وأكد زُملط أن إسرائيل عملت بشكل مستمر على تغيير القضية الفلسطينية من قضية سياسية إلى قضية إنسانية. علاوة على هذا، "فطالما تستطيع إسرائيل هدم مشروعات إعادة الإعمار وإعادة إحياء الاقتصاد في الأراضي الفلسطينية المحتلة حسب رغبتها، فلن تشكل أي من هذه المساعدات أي فرق".

وإذا مُنحت غزة الفرصة، يمكنها إعادة بناء نفسها. وأشار زُملط إلى أنه من بين 1.46 مليون فلسطيني يعيشون في قطاع غزة، 2% فقط تتجاوز أعمارهم 65 سنة، أما نصفهم فأعمارهم دون 14 سنة.



د. أوجست كوامي

وبالنظر إلى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، أشار الدكتور كوامي إلى أن هذه المنطقة، في الواقع، في وضع جيد مقارنة بالمناطق الأخرى، ويعود ذلك أساساً لحسن إدارة الاقتصاد الكلي، وارتفاع أسعار النفط وصناديق الثروة السيادية. ووفقاً لما قال كوامي تحتل دول مجلس التعاون الخليجي أفضل المواقع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لما لها من "الحيز المالي" ولقلة عدد سكانها وتوفير احتياطي نقدي والحضور الحكومي القوي في الاقتصاد.

وبالتكيز على استجابات السياسة لهذه الأزمة، شدد الدكتور كوامي على أهمية تنسيق الاستجابات وتخطي الحدود القطرية، ولا سيما بين دول مجلس التعاون الخليجي. كما أكد على أهمية إزالة معوقات النمو، وأكد أنه ينبغي على الدول أن تستفيد من هذه الأزمة باعتبارها فرصة "لإزالة القيود المفروضة على تنظيم المشروعات في مجال الطاقة".

## منتدى السياسات: سياسات إعادة الإعمار في غزة

تتطلب إعادة الإعمار في غزة إعادة التفكير في الوضع الراهن، هذا ما صرح به حسام زُملط، الأستاذ الزائر في مركز دراسات الشرق الأوسط بجامعة هارفارد - والذي تحدث في منتدى السياسات في كلية دبي للإدارة الحكومية في 4 مارس.

ناقش زُملط قضية الوضع العالمي الراهن بشأن إعادة إعمار غزة مشيراً إلى أنه يعتمد على نفس المغالطات التي تميزت بها الجهود السابقة في عملية صنع السلام وإعادة إعمار غزة والضفة الغربية المحتلة.

ومع ملاحظة تركيز شروط المتبرعين بشكل كبير على شرطين أساسيين هما - الوحدة الفلسطينية وقبول جميع الأطراف صيغة الدولتين - أشار زُملط إلى أن تلك الشروط كانت حاضرة بشكل واضح جداً خلال عملية أوصلو التي انتهت بالفشل. وأشار إلى أن تلك الشروط بمفردها لا تضمن إعادة الإعمار، ولا يجب على المجتمع العالمي العودة لاستخدام نفس الصيغة هذه المرة.



حسام زُملط

اختتم زُملط ملاحظاته بتأكيد الحاجة إلى "موقف عربي داعم وشامل بشأن إعادة الإعمار والتطوير في المنطقة". وأثنى على قيام دول الخليج بتشكيل لجنة لإعادة إعمار غزة، فضلاً عن تواجدها على أراضي غزة، وأشار إلى أن المشاركة المتزايدة من قبل الدول العربية في صياغة أطر إعادة الإعمار سيساعد في تغيير الوضع التنموي السائد.

” تهدف سياسات إسرائيل إلى النزول بقضية المجتمع الفلسطيني وهو شعب نابض بالحياة له طموحات سياسية مشروعة إلى قضية إنسانية راكدة“

حسام زُملط

## أحدث الإصدارات

### تقييم مساهمة تقنيات الاتصالات والمعلومات في تحقيق أهداف التنمية

وقائع المؤتمر العالمي العاشر المعني بالآثار الاجتماعية للحاسب الآلية في البلدان النامية، والتي استضافتها كلية دبي للإدارة الحكومية بالاشتراك مع الاتحاد الدولي لمعالجة المعلومات.

### النوع الاجتماعي والعلوم الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا : من النظريات إلى السياسات

تتضمن وقائع هذا المؤتمر ملخصات لبعض العروض التي قُدمت في المؤتمر الذي عُقد في الفترة من 16 إلى 17 نوفمبر 2008.

### فاته الازدهار، وأصابته الأزمة الاقتصادية: تحفيز الأسواق لتعمل لصالح شباب الشرق الأوسط،

طارق يوسف، بول دير، أمينة فهمي، جافد صالحى أصفهاني، ماري كاريتش، نافتيج ديلون  
يقدم هذا التقرير - الذي اعتمد على ثلاث سنوات من البحث- إطار عمل لبحث التحديات الاقتصادية التي تواجه الشباب في الشرق الأوسط.

### وضع معايير قياسية للتعليم: دبي والاتجاهات في دراسة مادتي الرياضيات والعلوم لعام 2007،

مايك هلال

يبحث هذا التقرير نتائج دبي لعام 2007 ويفسرها في محاولة لتحديد العوامل المسؤولة عن الإنجاز المنخفض نسبياً لدبي.

### المبالغة في التخفيضات: حل متكرر والتطبيق على النمو الاقتصادي، طارق خوري، وشيتان ديف

تستعين ورقة عمل كلية دبي للإدارة الحكومية بأساليب البرمجة المتغيرة لبحث الميول النفسية التي تدفع الأفراد إلى الاتجاه الحالي في صناعة القرارات.

### سد فجوة الرعاية الصحية بين الجنسين: نحو نموذج رعاية صحية على أساس الوقاية، فاطمة عبدالله

يقدم هذا الموجز السياسات هذا توصيات حول الأساليب التي يمكن لدولة الإمارات العربية المتحدة اتباعها لتقليل الفجوة بين الجنسين في مجال الرعاية الصحية.

### التعاون بين الهيئات داخل الحكومة الإماراتية، فادي سالم، يسار جرّار

يبحث هذا التقرير تأثير الثقة على التعاون داخل الحكومة الإماراتية، ويكشف العوامل المشجعة على تحقيق تعاون أفضل والعقبات التي تحول دون ذلك.

### التجربة البرلمانية للمرأة الإماراتية: دراسة حول أولى انتخابات المجلس الوطني الاتحادي، مي الدباغ،

لانا نسيبه، هدى ساجواني، شيماء قرقاش

يشرح هذا التقرير بالتفصيل نتائج دراسة مستقلة أعدتها كلية دبي للإدارة الحكومية بالاشتراك مع وزارة الدولة لشؤون المجلس الاتحادي الوطني.

### الشباب السوري وأسباب تفضيلهم لوظائف القطاع العام، نادر قباني

تبحث ورقة سياسات مبادرة شباب الشرق الأوسط كيفية تأثير سياسات التوظيف في القطاع العام بسوريا على انتقال الشباب من مرحلة الدراسة إلى مرحلة العمل.

يمكن تنزيل جميع الإصدارات من خلال الموقع الإلكتروني: [www.dsg.ae](http://www.dsg.ae)



كلية دبي للإدارة الحكومية  
DUBAI SCHOOL OF GOVERNMENT

كلية دبي للإدارة الحكومية هي مؤسسة بحثية وتعليمية رائدة في مجال السياسات العامة في الوطن العربي. تأسست الكلية عام 2005 برعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي.

تهدف الكلية لتعزيز إمكانات الإدارة العامة عن طريق زيادة قدرات المنطقة على اعتماد سياسات عامة فعالة. وفي هذا السياق تتعاون الكلية مع كلية كينيدي بجامعة هارفارد ومع مؤسسات إقليمية وعالمية أخرى لتنفيذ برامج البحث والتدريب. كما تنظم الكلية منتديات ومؤتمرات دولية لتشجيع تبادل الأفكار والخبرات حول السياسات العامة في المنطقة.

أخبار الكلية مجلة فصلية تصدر عن كلية دبي للإدارة الحكومية. الآراء والأفكار الواردة في هذه المجلة لا تعكس بالضرورة وجهة نظر مجلس الأمناء أو المسؤولين أو الموظفين في كلية دبي للإدارة الحكومية.

على الراغبين في الاشتراك في خدمة تحديث الأخبار الالكترونية (RSS) والحصول على النشرة الالكترونية أو معلومات عن الفعاليات والمحاضرات التي تنظمها الكلية إرسال عنوان البريد الإلكتروني بالإضافة للإسم وجهة العمل على العنوان ويمكن الاشتراك أيضاً عبر الموقع: [info@dsg.ac.ae](mailto:info@dsg.ac.ae)

فريق التحرير:

المحرر: ستيفن برانون

مساعد محرر: سلمى نقبو

المترجم: هبة شعبان

المصمم: جينيش ايلات

## فعاليات مرتقبة

للحصول على أحدث المعلومات يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني لكلية دبي للإدارة الحكومية [www.dsg.ae](http://www.dsg.ae)

### المركزية، واللامركزية، والصراع في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

2 يونيو

ستبحث ميهيت سيكران طوسون، الأستاذ المساعد لعلوم الاقتصاد في جامعة نيفادا، برينو، الهيكل الحكومي المركزي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

### وضع النماذج المالية المتقدمة للشركات

7-11 يونيو

يقوم برنامج التعليم التنفيذي مفتوح الانتساب الذي يقدمه الدكتور إسكندر توما من الجامعة الأمريكية بالقاهرة، بتطوير المهارات التحليلية للمشاركين، من أجل صقل مهاراتهم في مجالات الإدارة المالية والإستراتيجية وإدارة المخاطر.

### من يتحدث عن الإسلام؟ آراء مليار مسلم

9 يونيو

سيحدث كل من جون إسبوزيتو وداليا مجاهد عن: "آراء مليار مسلم: أوياما، والسياسات الأمريكية، والعالم الإسلامي". بناءً على أكبر وأشمل استطلاع للرأي للعالم الإسلامي، تستعرض دراسة "جالوب" وجهات نظر المسلمين عن التطرف والعنف، ودور المرأة في المجتمع والديموقراطية ومواقفهم من الغرب.

### دور السياسات العامة في الأزمة الاقتصادية: الفرص والتحديات

11 يونيو

يقدم منتدى السياسات- الذي يستغرق نصف يوم- مناقشة مفتوحة للتحديات والفرص التي تواجه صناعات السياسات في ظل المناخ الاقتصادي الحالي.

### كلية دبي للإدارة الحكومية

الطابق 13، برج المؤتمرات

مركز دبي التجاري العالمي

ص.ب: 72229

دبي، أ.ع.م.

هاتف: 3290-3299 4 971

فاكس: 3291-3299 4 971

البريد الإلكتروني: [info@dsg.ac.ae](mailto:info@dsg.ac.ae)

موقع: [www.dsg.ae](http://www.dsg.ae)